



中國國際水電有限公司*

(Incorporated in the Cayman Islands with Limited Liability)
(Stock Code:0354)

目 錄

公司資料	2
董事總經理報告	3
業務概述	5
管理層討論與分析	19
企業管治報告	31
董事會報告	36
董事及高級管理人員履歷	49
獨立核數師報告	53
綜合全面收益表	55
綜合財務狀況表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	59
綜合財務報表附註	61
財務摘要	148

公司資料

註冊辦事處

Cricke Square, Hinchin Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Island

總辦事處及中國主要營業地點

中國北京市海澱區
科學院南路2號
融科資訊中心C座
12層北翼
(郵編：100190)

香港主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈46樓4607-4608室

網址

www.chinafinance.com

公司秘書

霍銘福先生, MBA, FCCA, CPA
CHARTERED ACCOUNTANT, FTIHK, CTA

監察主任

陳宇紅博士

合資格會計師

霍銘福先生, MBA, FCCA, CPA
CHARTERED ACCOUNTANT, FTIHK, CTA

審核委員會

徐澤善先生
曾之杰先生
梁永賢博士

授權代表

陳宇紅博士
霍銘福先生, MBA, FCCA, CPA
CHARTERED ACCOUNTANT, FTIHK, CTA

國際核數師

德勤•關黃陳方會計師行

主要股份過戶登記處

Beverfield Formation Group (Cayman) Limited
Beverfield House, 68 Fife Street
P.O. Box 609
Grand Cayman, KY1-1107
Cayman Island

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
46樓

主要往來銀行

中國銀行
海澱區支行
中國北京
海澱區
北四環西路58號

東亞銀行有限公司

香港
告士打道56號
東亞銀行港灣中心
22樓

股票編號

354

董事總經理報告

各位尊敬的股東：

2010年是公司業務健康、快速發展的一年。公司實現服務性收入人民幣13.7億元，同比增長49%。分部業績達到人民幣1.67億元，同比增長126%，所有業務綫的業績均取得大幅增長。隨著員工總數標誌性地突破一萬人，中軟國際公司已經成為中國最大的信息技術服務企業之一。經過十年的努力，公司已經具備了從諮詢服務、技術服務到外包服務的「端到端」服務能力，我們的服務已經覆蓋了政府與製造、金融與銀行、電信與高科技等主要垂直行業，我們的服務區域已經擴大至美洲、歐洲、日本及亞洲的其它地區。應當說，公司已經初步完成了在垂直行業、服務提供和服務區域的整體布局，可以預期，公司將進入新一輪快速增長期。

謝謝各位股東長期的信任和支持！

2010年是中軟國際公司2010-2012三年規劃的第一年，公司制定了「固本求強、開新博大、轉型圖變」的發展方針，並將成為世界軟件服務百強企業作為規劃期的目標。

報告期內，公司成為某全球最大電信設備提供商的核心供應商，為其提供軟件外包、技術解決方案和產品服務，相關服務收入成倍增長，並實現了不同服務提供之間的交叉銷售。能夠提供端到端的服務是公司的核心競爭優勢，在領袖客戶的成功實踐，已經顯現公司業務布局的發展潛力。公司為中國烟草總公司建設的三個行業戰略性項目成功運行並順利推廣，為確立公司「烟草行業信息化整合者」地位奠定了基礎。公司成功完成了上海世博會電子票務系統的上綫和運營保障。公司同時承接「世博通」手機支付信息系統建設與運營工作，該項目是中國移動公司手機支付的樣板工程，該系統成功上綫運營為公司進入移動支付新興市場創造了條件。公司首次進入高鐵票務市場並取得成功，有望成為這一高速成長領域裏的主要軟件供應商。

報告期內，公司進一步發揮全球區域布局的優勢，獲得某全球領先軟件企業，以及某全球領先製藥企業的重要系統的長期應用開發與維護合同，實現了本土、海外兩個市場之間的交叉銷售，多區域提交。期內在英國倫敦新設立提交中心，進一步完善了公司的全球提交體系。公司能夠實現本土、海外兩個市場的互動銷售、全球提交，是公司的核心競爭優勢。這些外包服務長期合同的簽署，標誌著公司有關商業模式日趨成熟，優勢顯現。

董事總經理報告

報告期內，公司併購掌中無限公司(MMIM)，卡位中國最大電信運營商數據業務的軟件和運營服務提供商。移動互聯網是新一代信息技術的核心之一，市場呈現爆炸式增長的趨勢，既是現實巨大的商業機會，也對未來產生革命性影響。掌中無限是中國最大電信運營商移動即時通訊、移動社區和應用商店業務的主要軟件和運營供應商，公司已經圍繞這一核心力量，布局擴大團隊規模、擴大業務規模、擴大業務覆蓋範圍，鞏固競爭優勢。期內，公司與中國移動北京分公司簽署戰略合作協議，合作開拓行業應用移動化及ICT業務。公司布局成為移動支付、移動互聯網以及行業應用移動化及ITC業務的主流軟件和運營服務供應商，相信能夠厚積薄發，發展未來可期。

客戶的成功是我們成功的前提，公司一直堅持「諮詢驅動」的業務模式，業務諮詢和信息化諮詢服務是我們保障客戶成功的重要手段。報告期內，公司成功併購本土知名諮詢服務品牌漢普諮詢(HAN)，是我們不遺餘力建設諮詢能力的新進展，是我們提供端到端服務業務布局的重要部署環節。

提高軟件和解決方案的複用度一直是擺在我們軟件服務企業面前的課題。報告期內，公司軟件複用中間件產品ResourceOne發布最新版本，支持雲計算SAAS、支持ICT應用。軟件複用度在新的技術環境下將得以保障。

通過人才保障計劃與ETC規模性人員供給相結合的最佳實踐，我們構建強壯的人力資源供應體系，形成了支撐公司業務迅速發展的又一差異優勢。

各位股東，經過2008年和2009年的調整，公司已經重回快速增長軌道。2011年值得期待！

「共創精彩、樂享輝煌」，是公司每位管理層、每一個員工的心聲，希望繼續得到您們的支持。

您們誠摯的

董事總經理

陳宇紅

業務概述

中軟國際公司定位是提供綜合性軟件與信息服務，即「端到端」的IT服務，包括：諮詢服務、技術服務、外包服務。IT技術服務主要涉及解決方案服務，外包服務包括ITO、BPO、EPO等服務。公司始終堅持以自主知識產權為核心的技術創新，擁有200多項軟件著作權及多項專利，如為行業解決方案提供應用軟件的SOA中間件平臺產品ResourceOne(R1)和支持海量信息交換的軟件平台產品T-Link。我們的客戶主要分佈在具有IT服務高成長潛力的行業，如政府和製造、金融、電信、高科技等。客戶遍佈中國、美國、日本、香港等國家和地區。我們以大中國地區的蓬勃市場和豐富人才資源為競爭優勢，為每個客戶量身定制，提供專業化、差異化的IT服務，幫助客戶獲得更大的管理及商業效益。

業務範圍

我們的業務主要覆蓋的行業包括：

- 政府與製造業
- 金融與銀行業
- 電信行業
- 高科技行業
- 培訓

隨著IT服務的不斷成熟，不同的行業客戶正尋求能真正瞭解其業務、行業特性以及滿足其特殊業務需求的IT服務商。我們培養業務分析師、諮詢顧問和工程人員，開發針對不同行業的服務和解決方案，以適應客戶快速變化的需求，從而提升其生產率和盈利能力。客戶滿意度的不斷提高為公司帶來了收入的持續增長。我們提供的專業服務主要包括：

- 諮詢和技術服務
 - 戰略和業務諮詢及信息化諮詢
 - 行業應用軟件和解決方案開發、集成及運維
- 外包服務
 - 產品工程化
 - 應用開發管理服務
 - 企業應用服務
 - 業務流程外包、工程流程外包和知識流程外包

業務概述

行業線

政府與製造業

作為中國政府信息化服務的主要供應商，公司深度參與國家電子政務建設。多年來，我們依托深厚的行業經驗和具有自主知識產權的應用中間件平台產品R1，在金審、金質、金保、金農、金宏和金卡等金字號工程中取得突出成績，確立了在電子政務領域的全面領先地位。據IDC市場研究報告顯示，連續四年，在政府行業解決方案市場總體排名保持前三位。我們為政府客戶提供審計和監督管理、社會保險和福利管理、國有資產管理、食品和藥品管理、行政許可管理、政府決策支持、辦公自動化、公眾門戶等解決方案。我們的主要客戶包括國家審計署、食品和藥品監督管理局、人力資源和社會保障部、農業部、國資委、財政部、城鄉建設部、環保部、交通部、國家質檢總局、中國民用航空局和國家外匯管理局。

報告期內，我們中標多個行業大型軟件開發及解決方案項目，進一步鞏固了在該行業信息化領域的市場地位。其中，審計方面中標多個省級聯網審計項目，財政監察方面開拓了華中、華南兩個區域多個省份的市場；簽約民航總局集成平臺及飛行標準系統項目，作為總集成商實現了民航核心業務系統的落地；藥監方面以行政許可項目為支點繼續拓展「3511工程」(3個平臺、5大應用系統、1個中心和1個標準體系)；農業領域簽署農業信息服務“三電合一”工程項目，致力於推廣農村信息化建設工作。

經過多年的努力，公司製造業的業務覆蓋煙草、機械設備製造、汽車、鋼鐵、醫藥、印刷等領域。作為煙草行業信息服務戰略合作夥伴，在眾多IT供應商中處於領先的地位。我們為製造行業客戶提供企業資源規劃(ERP)、客戶關係管理(CRM)、製造執行系統(MES)、物流執行系統(LES)、安全生產管理、企業應用集成等應用軟件及解決方案開發、集成與運維服務。我們的主要客戶包括中國煙草總公司、中鋼集團、輝瑞製藥等。

業務概述

報告期內，煙草行業工商協同、統計並軌、投資管理三大戰略項目成功運行並順利推廣，為確立公司「煙草行業信息化整合者」地位打下基礎；持續推進省級本地化運營服務，擴大了省級運維市場覆蓋面；煙草工業領域多個MES項目順利實施；補充完善煙草行業監管業務線，開發實施部分省份內控管理相關系統。非煙行業的MES項目取得了突破，印鈔造幣行業初步成型。

報告期內，通過收購中國知名管理諮詢品牌漢普諮詢公司，強化和完善了行業解決方案「諮詢驅動」的業務模式。

金融與銀行業

我們依托專業化的服務和具有自主知識產權的支付類平臺產品T-Link，為金融與銀行業客戶提供以安全支付為核心的解決方案服務和軟件開發外包服務。我們為金融行業客戶提供支付與清算系統、信貸業務系統、銀行卡系統、信用卡業務系統、風險控制系統、電子營銷、保險業務系統、商業智能等解決方案及專業的金融IT服務。據IDC市場研究報告顯示，在銀行業解決方案的支付與清算市場，公司連續多年排名前五位。我們的主要客戶包括中國銀聯、工商銀行、農業銀行、中國銀行、建設銀行、交通銀行、郵政儲蓄銀行、眾多股份制商業銀行、各城市商業銀行以及外資在華金融機構等。

報告期內，成熟銀行解決方案的客戶數量穩步提升，如信用卡核心系統及業務管理系統的服務客戶同比增長2倍以上，再次成功簽約中國農業銀行信用卡系統技術服務合同，中標光大銀行Vii nPI 開發服務和運維支持項目；電子票據系統繼續保持市場占有率首位；積極投入PBOC2.0芯片卡研發，並成功應用到郵政儲蓄銀行、中標興業銀行金融IC卡項目；業務拓展至保險領域，參與中國太平洋保險公司的核心系統建設。

經過多年的專業積累，我們在公共交通、軌道交通、機場等泛交通領域的解決方案市場佔據領先地位，我們為交通行業的客戶提供一卡通、自動售檢票系統(AFC)、自動售檢票清算中心(ACC)、智能交通、機場運營管理系統等解決方案及專業應用集成和運維服務。其中一卡通類解決方案在中國市場占有率第一，已推廣至近30個城市，上線系統髮卡量超過一億張。我們的主要客戶包括上海地鐵、廣州地鐵、深圳地鐵、蘇州軌道交通、浦東機場等。

業務概述

報告期內，一卡通系統新簽約並實施青島、重慶、徐州、泰州等地項目，並在危地馬拉國家公交系統成功上線及穩定運行；市民卡業務方向，簽約廣東社保卡和揚州市民卡項目；票務支付方向，軌道交通AFC進入重慶、天津市場；作為上海地鐵的主要供應商，全面保障了世博會期間地鐵手機票系統的及時上線與穩定運行；首次進入高鐵票務市場並取得成功。

電信行業

我們是中國最早的無線互聯網平臺設計、開發及運營服務商之一，同時也是中國最大的專業手機客戶端應用開發及適配服務提供商。作為中國電信運營商、通訊設備製造商及海內外終端廠商值得信賴的合作夥伴，我們為電信行業客戶提供移動支付、移動即時通訊、移動社區、企業微博、移動應用商城、一鍵通(手機對講)、嵌入式瀏覽器、移動廣告平臺等增值業務產品設計開發及運營推廣服務。我們的主要客戶包括中國某全球領先的電信設備提供商、中國移動、中國聯通、中國電信等，客戶充分認可我們的服務能力、服務態度和服務質量，在自身業務快速增長的同時給予了我們更多的合作項目。同時，我們與客戶展開深度合作，利用客戶的資源，拓展海外市場。

報告期內，與中國某全球領先的電信設備提供商建立全方位戰略合作關係，為其提供解決方案、產品以及外包服務，並成為其外包服務前三甲供應商之一。作為中國移動上海公司「手機錢包」的解決方案供應商，承接「世博通」手機錢包信息系統建設項目，成為中國移動支付方向的樣板工程；通過收購掌中無限(MMIM)，成為了中國移動的應用商店產品、即時通訊產品和社區產品無線端的核心供應商；與中國移動北京公司、上海公司簽署戰略合作協議，展開多個行業應用移動化及移動商務方向的合作；並通過卡位中國移動南基地(移動商店與移動社區方向)以及北基地(移動支付方向)，全面開拓了電信運營商數據業務相關產品和運營服務的市場。同時依托與電信運營商的戰略合作及深厚的技術積累，為成為互聯網和移動終端類企業移動應用諮詢和開發業務的主流供應商打下扎實基礎。

業務概述

高科技行業

我們為高科技行業的跨國企業客戶(MNC)提供全方位、貼身服務，遍佈在全球的提交中心實現了流水線的標準化提交。我們與客戶在外包服務、解決方案推廣及培訓等方面形成全面的戰略合作關係，保證了業務的持續穩定增長。據IDC市場研究報告顯示，公司在中國離岸外包整體市場排名前四位，在歐美細分市場排名前兩位，並被IDC評為中國軟件外包的「六小龍」之一。我們為高科技行業客戶提供產品工程化、應用開發管理、企業應用服務以及BPO、EPO和KPO等服務。我們的主要客戶為全球500強高科技企業，如微軟、IBM、GE、NEC、Hiachi、松下集團等。公司是微軟在中國第一家“全球首席供應商”。

報告期內，公司的高科技行業外包業務繼續穩步增長。與微軟簽署MSN多網站運營和整合服務合同，實現中美英三地提交；在移動終端應用開發與測試方面與多家高科技行業的MNC客戶繼續保持深層次業務合作；獲得某日本重要客戶的財務流程處理外包項目，為發展大客戶的高端業務流程外包奠定基礎；通過收購中國知名管理諮詢品牌漢普諮詢公司，為公司在整體服務能力向高端發展奠定了基礎，在SAP、Oracle產品的外包服務領域取得突破，增加了多家有較強增長潛力的高科技行業新客戶。

培訓

我們的卓越培訓中心(ETC)是中國教育部認證的大學生計算機技術實習訓練基地，是業界知名的中高端IT技術培訓品牌。通過與高校合作，為計算機或相關專業在校學生提供基於崗位的項目實戰訓練。實訓課程以准員工“5R”(真實的工作環境、真實的項目經理、真實的項目案例、真實的工作壓力、真實的工作機會)課程體系為平臺，包括技術類項目實戰訓練和職業素質訓練，力求考核通過的學員能最快速度成為實踐型IT人才。迄今已在北京、天津、大連、長沙、無錫、重慶、廈門、南京等地投資建成培訓中心。報告期內，ETC合作院校突破350家，培訓業務在為公司規模輸送人才的基礎上實現盈利增長，實訓學生數量35,000人以上。除進入本公司實習及就業的學員外，我們ETC的實訓學員還獲得了眾多一流IT企業的就業機會，包括埃森哲、松下集團、大宇宙信息創造等。

業務概述

作為公司建設的人力資源供應平臺，ETC憑藉多年為大型企業員工定制化培訓的經驗，業務模式已日趨成熟。由於ETC具備良好的院校合作關係、大量學生資源以及覆蓋全國的招聘渠道，可以按客戶需求快速定制人力資源池。同時，為快速響應客戶的定制培訓的需求，通過建設由業務特性模塊、實戰虛擬化項目模塊和職業技能與素養模塊構成的菜譜式、標準化定制課程體系，實現了用人方下訂單即實施的能力。報告期內，除為公司提供初級人力資源供應外，配合公司業務部門定制了國際金融型人才培訓班，保障了公司為多個外資銀行提供外包服務時人員輸送的需求；完成中國移動OPhone技術培訓及認證體系的建設工作，進一步升級了嵌入式及3G人才的培養標準，為IT職業培訓增添新的方向。

我們的服務

我們提供從IT諮詢服務、技術服務到外包服務的「端到端」服務內容，該業務佈局將是實現業務持續穩定增長的保證。

諮詢和技術服務

諮詢服務是中軟國際業務價值鏈的龍頭，十年來我們始終致力於諮詢方法論與中國企業的信息技術實踐相結合。基於諮詢驅動的商業模式，作為中國解決方案領域的領軍企業，我們專注於提供綜合的行業信息化技術服務。我們的諮詢和技術服務通常採取基於合同的固定收費模式。

1、戰略和業務諮詢及信息化諮詢

我們提供的戰略諮詢具體服務內容包括：產業轉型諮詢、區域經濟諮詢、併購重組諮詢、戰略與轉型諮詢、集團管控諮詢、組織設計諮詢等。我們提供的業務諮詢具體服務內容包括：營銷管理諮詢、電子商務轉型諮詢、供應鏈管理諮詢、精益生產諮詢、物流管理諮詢、財務管理諮詢、風險管理諮詢、業務流程諮詢、數據分析諮詢等。

我們專注於幫助客戶在業務驅動和IT需求的互動中獲得更大的價值。我們的諮詢產品及服務都是基於嚴格和行之有效的科學方法和框架。在業務流程、技術和外包等方面，我們首先分析現有環境，確定優化機會，然後為客戶提供能夠顯著節約成本並提高生產力的發展路線。我們提供的具體服務內容包括：信息化規劃諮詢、IT運維諮詢、信息安全諮詢、信息化建設監理等。

報告期內，漢普管理諮詢公司的加盟，大幅強化了公司前端諮詢能力。

業務概述

2、行業應用軟件和解決方案開發、集成及運維

我們為多個行業客戶提供包括行業應用軟件和解決方案的全過程服務。在快速發展的中國市場，行業及企業客戶不僅需要解決某類業務問題的技術方案，同時有大量同其他業務應用的整合需求。我們利用R1應用支撐平臺貫穿“規劃 - 總體設計 - 開發 - 總體集成-運維”的整個工程周期，並內置了中軟國際的集成方法論，包括：

- 規劃設計階段，我們配置相應的行業顧問和合規設計師深入瞭解客戶業務需求，挖掘信息化最佳實踐，形成能夠使用R1平臺組裝的業務構件地圖和集成業務架構。
- 規模化開發和測試階段，我們現場團隊成員會與客戶緊密合作，及時瞭解客戶需求變化。同時我們將大量的開發和測試工作移交到不同專業能力領域的卓越提交中心(COE)進行，這些專業技術領域包括Java和.net 應用以及雲計算和移動解決方案。COE使用R1平臺的開發工具，保證了統一的技術架構和質量，有效提高複用度以及降低開發時間和成本。由於R1平臺已推廣並成為政府與製造領域多個行業的集成平臺，業內許多其他解決方案供應商也同時遵循其集成標準進行開發。
- 應用集成階段，我們的實施工程師應用R1集成方法論和健壯、可伸縮及可擴展的平臺工具，將複雜的業務應用組件分層級進行集成測試及裝配整合。
- 應用運維階段，我們的平臺、應用軟件及解決方案已應用到全國範圍內的若干戰略行業，公司同步在中國各重點區域完成了專業化的運維團隊佈局。隨著中軟國際解決方案越來越廣泛的應用，運維服務逐年趨於穩定且收入不斷提高。

經過多年的努力及大量項目的成功實踐，我們已經具備了良好的行業服務能力、客戶服務能力、區域服務能力及大項目服務能力。依托R1平臺，我們在開發和商務管理上以過程控制為主，同時遵循質量控制體系ISO9001、ISO20000、ISO27001與CMMI的標準要求，充分保證了服務質量和交付時間。

業務概述

我們提供的主要解決方案及產品包括：

分類	解決方案與產品名稱
政府行業解決方案	審計和監督管理
	社會保險與福利管理
	國有資產管理
	食品與藥品管理
	行政許可管理
	政府決策支持系統
	網上申報與審批
	公眾門戶
製造與流通行業解決方案	企業資源規劃
	製造執行系統
	物流執行系統
	安全生產管理
	倉儲管理系統
	企業應用集成
	產品數碼跟踪
金融行業解決方案	支付與清算系統
	收單業務系統
	信貸業務系統
	銀行卡系統
	信用卡業務系統
	風險控制系統
	電子營銷
	保險業務系統
交通行業解決方案	一卡通
	自動售檢票系統
	自動售檢票清算中心
	智能交通
	機場運營管理系統

業務概述

分類	解決方案與產品名稱
電信行業解決方案	移動支付
	移動即時通訊
	移動社區
	企業微博
	移動應用商城
	一鍵通(手機對講)
	嵌入式瀏覽器
	移動廣告平臺
通用解決方案	客戶關係管理
	辦公自動化
	商業智能
	門戶網站群
	射頻識別
	地理信息系統
	電子票務系統
中間件 平臺產品	R1系列產品
	T Link/TSA+平臺

外包服務

我們一直致力於向全球客戶提供完整的、具有靈活性和可伸縮性的高品質IT外包服務。我們擁有經驗豐富的管理專家、技術專家以及多種交付模式，能夠適應業務和技術的不斷變化。同時，借助ETC龐大的培訓資源，我們能夠整合各行業客戶對人才供應的需求，從而為客戶提供高質量、低成本的外包服務。我們的外包服務通常採取基於時間和原料成本的收費模式。

1、 產品工程化

我們為技術產品開發公司提供產品工程化服務，包括獨立的軟件供應商及電信設備開發商等。我們的快速交付能力能夠幫助客戶提升產品研發速度、節約研發成本，從而獲得產品推向市場的時間優勢。

我們開發的產品包括操作系統、數據庫、中間件、網絡協議、語音識別與人機界面、電信增值應用以及其他軟件產品。我們提供的專業化產品服務包括產品設計、開發以及質素保證與測試。

業務概述

2、應用開發與管理服務

我們針對行業客戶需求，為特定客戶提供應用軟件開發、系統維護、系統功能優化等應用開發與管理服務。我們的ADM服務旨在幫助客戶實現對IT外包開支的科學管理，使得客戶更加專注於其核心競爭力的建設。

我們擁有結構化的ADM服務團隊，已經在大型機、客戶服務器、互聯網及移動互聯網等應用環境，包括Mainframe, Windows, Linux, Unix以及Android、Symbian、iPhoneOS等在內的多種平臺軟件方面積累了豐厚的經驗。我們能夠在我們的交付中心或者是客戶現場完成ADM服務的提交。

3、企業應用服務

我們提供以諮詢驅動的企業應用服務，在不改變系統應用的標準功能前提下，充分考慮不同企業個性化需求的特點，深度挖掘管理需求，提出適合其特點的應用服務解決方案，在幫助客戶提升管理水平的同時實現對客戶業務強力支撐的目標。

我們的企業應用服務覆蓋眾多主流ERP系統及電子商務套件，包括ERP系統、CRM，供應鏈管理(SCM)，企業應用集成(EAI)等。我們提供的具體服務內容包括：套裝軟件實施、客戶定制化開發、維護和產品版本升級、商業智能(BI)數據倉庫(DW)。

4、業務流程外包、工程流程外包和知識流程外包

我們面向日本、歐美及大中華地區市場，為金融、製造、醫藥衛生、交通和物流等眾多領域的客戶提供BPO、EPO及KPO服務。我們通過技術、人員和流程三方面的有機結合，來控制和管理服務質量和成本。具有豐富經驗的運營管理人員，在為企業量身定制服務流程的同時，有效幫助客戶達到提升競爭力，節省時間以及降低成本的營運目標。

我們為客戶提供多語種的BPO、EPO、KPO服務，包括後台事務處理、共享服務中心、數據處理、桌面排版(DTP)、CAD：呼叫中心、商業智能和數據挖掘。

競爭與核心優勢

IT服務和外包市場競爭激烈，參與者眾多且關注業務有所不同。我們的競爭對手主要來自以下細分市場：

- 系統集成企業
- 應用軟件公司
- 外包公司

業務概述

我們的直接競爭對手包括：東軟集團、浪潮集團、東南融通、太極計算機、文思、海輝、軟通動力等。此外，我們在很多行業，也面臨著不同地區的本地公司的競爭。

我們的許多競爭對手資金充足、技術實力過硬、市場資源豐富，或知名度更大。我們依靠下面幾點核心優勢開展有效競爭：

1、 具有競爭力的行業經驗

我們在諮詢和技術服務及外包服務方面有多年的經驗積累，在政府與製造、金融、電信、高科技等對IT服務依賴較高的主要行業有深厚的專業知識，形成五十餘個標準化的行業解決方案，有200個軟件著作權和多項專利，奠定了我們在行業領域的優勢地位。

2、 端到端的服務模式

我們覆蓋諮詢、技術服務、外包服務和培訓於一體的「端到端」業務佈局為公司持續穩定的業務增長奠定基礎。結合行業經驗，為客戶提供諮詢服務，並以諮詢為驅動尋求突破，通過技術服務幫助客戶真正解決問題，並根據客戶需求提供外包服務。在同一客戶上實現不同服務的交叉銷售，提高了客戶粘度，有效降低了針對客戶的銷售成本。

3、 良好的全球提交能力

我們具備良好的全球服務能力，在中國、美國、日本等不同地域實現業務提交的快速響應。我們充分利用國外客戶的行業經驗，實現在中國市場的業務拓展；同時幫助海外客戶進入中國市場。通過中外市場的互動，增加簽約成功率，提升行業服務能力，進一步鞏固與客戶的關係，實現了與多個客戶的戰略級合作。

4、 廣泛支撐業務、可擴展的自主研發產品

中軟國際R1平臺產品得益於多年行業信息化實踐經驗，融合CMMI、ISO9000、RUP、敏捷開發等理論，採用SOA架構和雲計算應用支撐技術(包括PaaS、SaaS)，是行業管理者面對複雜的管理對象時，進行業務應用整合和IT系統擴展的絕佳工具。R1平臺具備三層能力：第一層是完整平臺化集成整合中間件構成的架構能力，第二層是R1項目管理方法及工具，第三層是R1 Bi F nda i n所代表的快速開發能力。通過這三層能力，實現構件化有力支持複用、降低開發成本，同時依托R1平臺逐步積累具備中軟國際的軟件ERP化能力及形成應用產品。

業務概述

作為業內應用最廣泛的支撐平臺之一，R1在政府、製造業等多個領域和行業擁有廣泛應用和大量成功案例。多個國家級和行業級項目的成功實施證明，在R1平臺上進行總體諮詢、設計、分別開發、總體集成能夠保證整個大型工程系統建設的成功和良好效果。

5、優秀、穩定的員工隊伍及強壯的人才供應平臺

截止到2010年12月31日，公司擁有員工10,940人，主要分佈在中國大陸、香港、日本、美國等地區。其中項目經理、與諮詢顧問級骨幹員工達到1,056人，這些人員具備突出的IT技能，豐富的管理經驗，深入的行業知識，且大部分在企業任職時間超過五年，充分認同公司的企業文化。同時，為保持公司核心人員的穩定，我們制定了清晰的人才晉升、激勵及培養機制。

我們與超過350所大專院校及教育機構展開合作，在北京、天津、大連、長沙、無錫、重慶、廈門、南京、成都、南昌建設的培訓中心，為公司業務部門定制開發實訓課程。業務部門可參與課件設計、過程跟踪與考評，在大規模的培訓資源池中挑選優質學員，確保了源源不斷的實用型人才供應。

業務戰略

我們的目標是實現股東價值最大化，不斷鞏固、提升我們作為諮詢和技術服務、外包服務供應商的領先地位。為了實現這些目標，我們實施了以下核心戰略：

1、關注未來高增長領域，持續提升公司收入

發展「十二五」規劃重點方向、擴展服務目錄、增加區域佈局。我們將在國家國民經濟和社會發展第十二個五年規劃綱要(2011-2015)中規劃的知識密集型服務業和具有高IT增長潛力的方向持續投入，如社保、農業、電力、高鐵、大型國有企業等，在原有佈局優勢的基礎上，將實現我們業務收入的持續增長。通過建設高端ITO(如Managed Service)和高端BPO服務能力以及在整個亞太區域的縱深發展，將進一步優化現有收入結構並提升收入。

擴大電信增值業務和移動互聯市場份額。據CCID《2009-2010年中國移動互聯網產業發展研究年度報告》稱，2010-2012年中國移動互聯網產業收入將達到80%的年增長率，到2012年中國移動互聯網收入規模將達到人民幣500億元以上。同時隨著移動應用的快速發展和電信運營商網絡帶寬的不斷增加，電信增值業務和移動互聯網市場帶來巨大的商機。我們作為中國主要的電信運營商、通訊設備製造商和互聯網公司的IT服務供應商，將重點發展電信增值和移動互聯業務，以取得這個方向上的收入規模增長。

業務概述

尋求戰略性收購、合資、聯盟，完善業務佈局，增強競爭實力。我們認為，通過有選擇的戰略性收購，能夠幫助我們在中國及世界範圍IT需求快速增長的方向擴大業務範圍，完善業務佈局，增強競爭實力，把握市場機會。同時，併購和合資對象也可以幫助我們迅速擴大區域市場的地理存在和重點行業和技術實力。

2、 深挖業務潛力、加強企業管理、降低運營成本，進一步提高利潤水平

擴大高毛利服務的佔比。我們認為諮詢和技術服務是具有高附加值的業務，我們將繼續沉澱和完善在這方面的實力，通過提高我們解決方案的複用度達以增加公司毛利率。同時，我們也將通過提升高毛利客戶的業務比例，實現公司毛利率的增加。

提升公司運營水平。我們從2010年開始的ERP系統實施，作為重要的強化公司管理能力的項目，將完善公司人力資源、財務、銷售、採購等工作流程，有效提高工作效率，提升公司運營管理水平，節約管理成本。

建立三線城市交付中心。隨著客戶群的擴大，我們計劃在中國三線城市設立交付中心以求降低人力成本。

業務發展史

2000年2月，註冊成立中軟國際有限公司，總部設立在北京。主要業務是為政府客戶提供系統集成及定制化軟件開發服務。同年，推出自主知識產權應用支撐平臺R1 V1.0。2002年，中軟國際囊獲了中國前5大經濟技術開發區(天津、大連、哈爾濱、北京、廣州)的電子政務建設項目，並陸續承建了審計署、交通運輸部、農業部、民政部、建設部等部委的辦公自動化項目。

2003年，公司在香港聯合交易所創業板上市。在資本平臺支撐下，公司確立了內生增長和收購兼並重的新發展模式，實現了從業績到規模的迅猛增長。服務行業從政府拓展到政府主導的大型製造業，並逐步實現了從**重資產**到**輕資產**的轉變。

業務概述

2005年，公司緊跟時代步伐，大舉進入IT外包領域，成功收購整合中軟資源信息科技公司，與微軟等國際一流企業建立戰略合作夥伴關係，在美國建立前端公司。後續收購創智國際軟件公司，將ITO業務拓展至日本市場。借助蓬勃發展的ITO業務，公司從中國本土市場邁向了更廣闊的海外市場。

2007年，完成對和勤環球資源公司的收購整合，將服務行業拓展到金融、交通等重要領域，並增加了專業BPO服務。憑藉全面發展的技術優勢及行業地位，成為國際商業機器公司(IBM)SOA頂級合作夥伴，共同建設中軟國際SOA創新中心。公司ETC在北京、長沙、大連、無錫、重慶、廈門、天津、南京等城市投資建成1000-5000平米不等的實訓基地，年培訓能力達到上萬人次。2008年，公司成功轉香港證券交易所主板上市(股票代碼：HKSE.354)。

2010年，漢普管理諮詢公司的加盟，大幅強化了公司前端諮詢能力。至此，公司包含IT諮詢、技術服務、外包服務和培訓於一體的「端到端」佈局已初步完成。同年，通過收購掌中無限公司進軍電信與移動互聯行業，這一新興市場將成為公司業務戰略轉型的關鍵引擎。截止到2010年，公司員工總數超過萬人，業務擴展到中美、南美、英國、印度、非洲、東南亞以及中東地區，並在包括中國大陸、香港、美國、日本、歐洲等全球20多個城市設立了分公司或辦事處，形成了全球化的提交能力。

管理層討論與分析

主要運營數據

基於綜合全面收益表，我們剔除被視為金融衍生工具的可贖回可換股優先股公平值變動產生之損益(二零一零年：人民幣145,197,000；二零零九年：人民幣47,746,000)及商譽減值(二零一零年：無；二零零九年：人民幣80,667,000)後，列示主要數據如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	同比增長 (減少)
收入	1,601,211	1,104,602	45.0%
服務性收入*	1,374,424	920,917	49.2%
銷售成本	(1,088,007)	(767,624)	41.7%
毛利	513,204	336,978	52.3%
其他收入、收益及虧損	35,264	18,868	86.9%
銷售及分銷成本	(94,203)	(71,065)	32.6%
行政開支	(241,444)	(197,938)	22.0%
研發成本支出	(39,086)	(19,397)	101.5%
呆帳撥備	(8,276)	(21,113)	(60.8%)
無形資產及預付租賃款項攤銷	(29,889)	(23,892)	25.1%
財務費用	(8,102)	(4,064)	99.4%
應佔聯營公司業績	2,650	2,959	(10.4%)
除稅前溢利	130,118	21,336	509.9%
稅項	(14,657)	(13,480)	8.7%
年度溢利***	115,461	7,856	1369.7%
+稅項	14,657	13,480	8.7%
+財務費用	8,102	4,064	99.4%
+物業、廠房及設備之折舊	35,377	23,495	50.6%
+無形資產及預付租賃款項攤銷	29,889	23,892	25.1%
+應佔聯營公司業績	(2,650)	(2,959)	(10.4%)
未計利息、稅項、折舊及攤銷前之 盈利(EBITDA)**	200,836	69,828	187.6%
+購股權開支	27,669	25,487	8.6%
+外匯虧損(收益)淨額	(3,094)	82	(3,873.2%)
+呆帳準備	8,276	21,113	(60.8%)
業務貢獻利潤**	233,687	116,510	100.6%

管理層討論與分析

註*：服務性收入，引自綜合財務報表附註5，具體分析參見下文「經營業績」之「收入」部分。

註**：EBITDA和業務貢獻利潤(未計購股權開支、外匯虧損(收益)淨額和呆帳撥備的EBITDA)，是對業務盈利能力的真實反映，具體分析參見下文「盈利能力」部分。

註***：年度溢利指剔除二零零九年及二零一零年可贖回可換股優先股公平值變動及僅二零零九年商譽減值產生之虧損後之純利。

總體概述

二零一零年，本集團的主要運營指標增長情況如下表：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	增長率
收入	1,601,211	1,104,602	45.0%
服務性收入	1,374,424	920,917	49.2%
EBITDA	200,836	69,828	187.6%
業務貢獻利潤	233,687	116,510	100.6%

二零一零年，本集團的分部業績較去年相比，整體大幅增長126.3%(引自綜合財務報表附註5)，各業務綫的收入、服務性收入與業績的增長情況如下表：

	收入			服務性收入			業績		
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	增長率	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	增長率	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	增長率
政府與製造	471,820	308,569	52.9%	364,431	225,117	61.9%	36,997	1,848	1902.0%
金融與銀行	392,059	305,757	28.2%	272,661	205,524	32.7%	36,168	18,349	97.1%
IT外包	682,917	455,538	49.9%	682,917	455,538	49.9%	85,596	61,126	40.0%
培訓	54,415	34,738	56.6%	54,415	34,738	56.6%	7,778	(7,729)	不適用
合計	1,601,211	1,104,602	45.0%	1,374,424	920,917	49.2%	166,539	73,594	126.3%

註：「分部業績」為在未分配就商譽確認之減值虧損、企業開支、以股份支付款項及可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損，及某些其他公司水平之收入、收益及虧損項目之前，所賺取之溢利所受到之虧損。(引自綜合財務報表附註5)

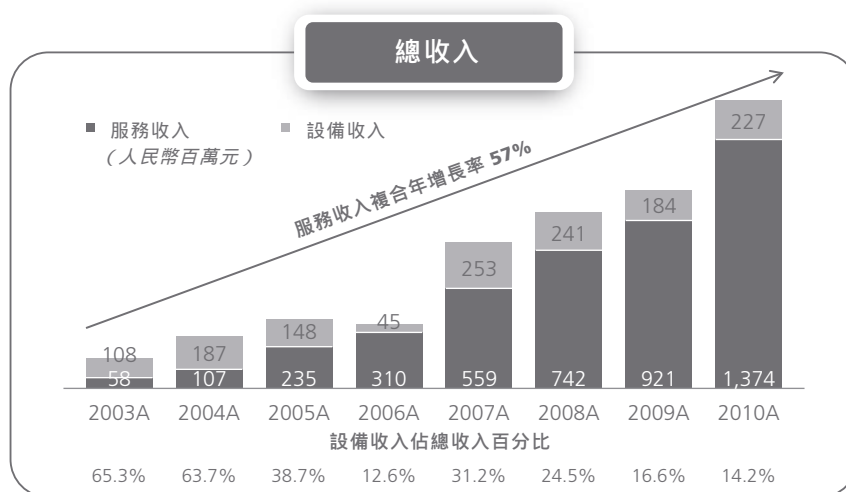
可以看出，本集團各業務綫的收入、服務性收入和業績較去年同期相比都有較大幅度的增長。

管理層討論與分析

我們在二零一零年業務增長的主要動力如下：

- 我們在所有主營的業務領域裏都表現強勁，同步快速發展，其中：
 - (1) 解決方案業務繼續保持穩步、健康的發展態勢。我們以在優勢行業積累的豐富業務經驗和技術技能為基礎，在諮詢與解決方案業務領域繼續深挖垂直行業，從而獲得了較去年同期相比40.6%的收入增長和47.9%的服務性收入增長。
 - (2) 資訊科技外包整體業務量擴大。本集團在資訊科技外包領域不斷創新，除了傳統的IT外包服務外，集團憑藉在中國市場的領先地位幫助海外客戶迅速瞭解中國市場並開拓新的業務機會，同時，憑藉廣泛分布的提交中心，集團能夠充分運用全球資源和自身領先的技術實力幫助客戶應對不斷快速變化的商業挑戰。報告期內，資訊科技外包業務獲得了較去年同期相比49.9%的收入和服務性收入增長。
- 我們以中國二零一零年度的IT市場發展為依托，憑藉在中國國情市場的長期積累，持續擴大在中國的市場份額，使得我們來自大中華區的收入較去年同期大幅增長。
- 收購兼併。在集團強大整合能力支撐下，以收購兼併的方式與業務自然增長相結合，確保企業高速發展。

本集團自二零零三年創業板上市以來，收入和服務性收入一直保持高速增長，從二零零三年到二零一零年，收入的CAGR達到38%，服務性收入的CAGR達到57%。具體請見下圖：



管理層討論與分析

客戶

隨著整體經濟狀況的持續好轉和金融危機的影響進一步減弱，本集團客戶提升信息系統的建設開支。我們的客戶包括總部位於大中華區、歐美和日本的大型企業。我們在快速增長的中國市場，尤其是在政府與製造、金融與銀行、電信、高科技等主流行業中具有較大的市場份額。二零一零年，來自前10位的客戶收入佔本集團總收入的57.2%。隨著本集團持續的新客戶拓展以及現有垂直行業客戶的深入挖掘，預計來自前10位客戶的收入佔本集團總收入的比例將進一步降低。

市場

本集團之業務主要集中在大中華區。二零一零年，本集團繼續將大中華區市場作為重要開拓領域，中國經濟的強勁增長和大中華區蘊藏的巨大市場潛力也將為本集團帶來長期的增長機遇。同時，我們的多家大型跨國公司客戶也表示將中國作為他們全球布局中最重要的一環，這充分顯示了他們對中國經濟的信心，也為我們的業務帶來了難得的拓展機會。

人力資源

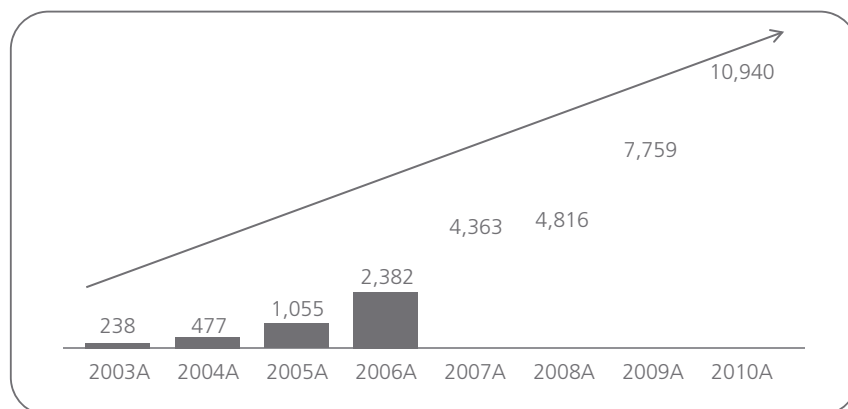
截至到二零一零年底，本集團員工總數達到10,940人（截至到二零零九年底，本集團員工總數為7,759人），較二零零九年增長41%，其中技術人員達到9,750人，佔本集團員工總數的89%，項目經理和諮詢顧問級骨幹員工達到1,056人，佔本集團技術人員總數的10.8%。

本集團二零一零年全年平均人員流動率為12.3%，低於行業平均水平。儘管人力資源成本近年來持續增加，但本集團仍然可以通過持續提高業務收入規模及一系列成本和績效管理措施（包括合理配置人力資源結構以穩定整體成本水平、持續的研發投入以提高技術複用程度、優先激勵政策以提高人員生產效率），來持續提高盈利能力。

本集團與超過350所大專院校及教育機構展開合作，在北京、天津、大連、長沙、無錫、重慶、廈門、南京、成都、南昌建設的培訓中心，為本集團各業務部門定制開發實訓課程。各業務部門可參與課程設計、過程跟踪與考評，在大規模的培訓資源池中挑選優質學員，確保了源源不斷的實用型人才供應。

管理層討論與分析

本集團自二零零三年創業板上市以來，人員規模一直保持高速增長，從二零零三年到二零一零年，員工人數的CAGR達到73%，具體請見下圖：



管理層討論與分析

為了幫助廣大的股東和投資者能比較本集團在不同報告期的經營趨勢，以及更清晰的看出本集團持續的業務經營成果，且便於將本集團的經營成果與其他同類公司進行比較，我們在EBITDA的基礎上將其中非業務性質的、非現金的損益影響(例如：購股權開支、外匯(收益)虧損淨額、呆帳撥備)剔除，計算出二零一零年業務貢獻利潤，下表是由EBITDA到業務貢獻利潤的調整明細：

	二零一零年 財政年度 人民幣千元	二零零九年 財政年度 人民幣千元	增長率
EBITDA	200,836	69,828	187.6%
+購股權開支	27,669	25,487	8.6%
+外匯(收益)虧損淨額	(3,094)	82	(3,873.2%)
+呆帳撥備	8,276	21,113	(60.8%)
業務貢獻利潤	233,687	116,510	100.6%

二零一零年，本集團取得業務貢獻利潤為人民幣233,687千元(二零零九年為：人民幣116,510千元)，較去年同期增長100.6%。二零一零年，業務貢獻利潤率為14.6%，較去年同期上升4.1%(基於服務性收入計算的業務貢獻利潤率為17.0%，較去年同期上升4.3%)。

未來展望

1、宏觀環境

2011年是中國政府「十二五規劃」的開局之年，政府將持續大力發展國內經濟、關注民生；同時，全球經濟環境進一步好轉。根據賽迪諮詢(CCID)《2009-2010 China IT service market research report》預測2011年中國本土IT服務市場將達到300億美元，相比二零一零年增長20%；中國對全球ITO市場將達到85億美金，相比二零一零年增加35%。2011年，我們預計以下因素將會影響我們的業務和經營業績：

- 「十二五」時期，中國仍將處於發展的黃金時期，仍將保持較快增長，潛在增長率在8%-9%之間；
- 隨著信息化和工業化融合，以及「新五化」(指新型工業化、新型城鎮化、知識信息化、基礎設施現代化、全球經濟一體化)進程的推進，信息基礎設施和信息技術產業將獲得更快發展，其在國民經濟中的比重有望進一步得到提高；
- 培育發展戰略性新興產業，將加大信息化在這些產業的應用力度，新興產業將更傾向於採用信息化手段來幫助企業搶佔全球競爭制高點；

管理層討論與分析

- 國務院辦公廳發布的「國發[2011]4號」文件，對於軟件產業和集成電路產業發展提供了若干政策性的支持，將使知識密集型軟件及信息服務業迎來難得的高速發展的環境和機遇；
- 健全覆蓋城鄉居民的社會保障體系，將更加重視民生系統的建設，在醫療、社保及教育領域為信息化帶來前所未有的歷史機遇。

2、應對方案

針對以上的宏觀經濟環境，我們計劃：

- 以國家「十二五」發展為契機，繼續投資於政府重點培育的新興產業市場通過為現有客戶和合作夥伴提供從諮詢、信息技術到外包的全價值鏈IT服務的方式，幫助我們增加在客戶整體IT投資中的業務比例和服務黏度；
- 在穩定大中國區業務的基礎上，將亞太、中北美洲、歐洲地區作為業務發展重點，我們認為這些地區的市場形勢和已有的業務布局將會帶來更多的市場機會；
- 繼續投資於公司人才資源基礎和新的服務目錄；
- 繼續開展重點運營和增強管理，以妥善管理我們的成本結構，如在集團層面部署實施ER

管理層討論與分析

經營業績

下表是本集團二零零九年和二零一零年的綜合全面收益表：

	二零一零年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性 收入的比例	二零零九年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性 收入的比例
收入	1,601,211			1,104,602		
服務性收入	1,374,424			920,917		
銷售成本	(1,088,007)	(67.9%)		(767,624)	(69.5%)	
毛利	513,204	32.1%	37.3%	336,978	30.5%	36.6%
其他收入、收益及虧損	35,264	2.2%	2.6%	18,868	1.7%	2.0%
銷售及分銷成本	(94,203)	(5.9%)	(6.9%)	(71,065)	(6.4%)	(7.7%)
行政開支	(241,444)	(15.1%)	(17.6%)	(197,938)	(17.9%)	(21.5%)
研發成本支出	(39,086)	(2.4%)	(2.8%)	(19,397)	(1.8%)	(2.1%)
呆帳撥備	(8,276)	(0.5%)	(0.6%)	(21,113)	(1.9%)	(2.3%)
無形資產及預付租賃款項攤銷	(29,889)	(1.9%)	(2.2%)	(23,892)	(2.2%)	(2.6%)
就商譽確認減值虧損	0	0.0%	0.0%	(80,667)	(7.3%)	(8.8%)
財務費用	(8,102)	(0.5%)	(0.6%)	(4,064)	(0.4%)	(0.4%)
應佔聯營公司業績	2,650	0.2%	0.2%	2,959	0.3%	0.3%
可贖回可換股優先股 公平值變動產生之 虧損	(145,197)	(9.1%)	(10.6%)	(47,746)	(4.3%)	(5.2%)
除稅前虧損	(15,079)	(0.9%)	(1.1%)	(107,077)	(9.7%)	(11.6%)
稅項	(14,657)	(0.9%)	(1.1%)	(13,480)	(1.2%)	(1.5%)
年度虧損	(29,736)	(1.9%)	(2.2%)	(120,557)	(10.9%)	(13.1%)

管理層討論與分析

二零一零年年度業績與二零零九年年度業績的比較：

收入

二零一零年，本集團取得收入為人民幣1,601,211千元(二零零九年：1,104,602千元)，比去年同期上升45%。其中，服務性收入為人民幣1,374,424千元(二零零九年：920,917千元)，比去年同期增長49.2%，增長來源於不斷擴大的客戶基礎和集團主要業務的持續和多元化發展。

二零一零年，本集團的收入和服務性收入按合同模式(固定價格或時間為基準)分類情況如下表：

	收入 人民幣千元	比重	服務性收入 人民幣千元	比重
固定價格	918,294	57.3%	691,507	50.3%
時間	682,917	42.7%	682,917	49.7%

本集團四大業務綫，政府與製造、金融與銀行、IT外包和培訓的收入分別佔整個集團收入的29.5%、24.5%、42.7%和3.3%(二零零九年：約佔27.9%、27.7%、41.2%和3.2%)，各業務綫的收入增長情況如下：

	二零一零年 人民幣千元	比重	二零零九年 人民幣千元	比重	增長率
政府與製造	471,820	29.5%	308,569	27.9%	52.9%
金融與銀行	392,059	24.5%	305,757	27.7%	28.2%
IT外包	682,917	42.7%	455,538	41.2%	49.9%
培訓	54,415	3.3%	34,738	3.2%	56.6%
收入合計	1,601,211	100.0%	1,104,602	100%	45.0%

管理層討論與分析

各業務綫的服務性收入分別佔整個集團服務性收入的 26.5%、19.8%、49.7%和4%(二零零九年：約佔24.4%、22.3%、49.5%和3.8%)，各業務綫服務性收入增長情況如下：

	二零一零年 人民幣千元	比重	二零零九年 人民幣千元	比重	增長率
政府與製造	364,431	26.5%	225,117	24.4%	61.9%
金融與銀行	272,661	19.8%	205,524	22.3%	32.7%
IT外包	682,917	49.7%	455,538	49.5%	49.9%
培訓	54,415	4.0%	34,738	3.8%	56.6%
服務性收入合計	1,374,424	100.0%	920,917	100.0%	49.2%

主營業務成本

二零一零年，本集團的主營業務成本佔收入的比例為67.9%(二零零九年為69.5%)，較去年同期降低1.6%。本集團的主營業務成本為人民幣1,088,007千元(二零零九年：人民幣767,624千元)，較去年同期增加41.7%。

毛利

二零一零年，本集團取得毛利約為人民幣513,204千元(二零零九年為：人民幣336,978千元)，較二零零九年上升52.3%。集團毛利率約為32.1%(二零零九年為30.5%)，較去年同期上升了1.6%。二零一零年基於服務性收入的毛利率為37.3%(二零零九年為36.6%)，較去年同期上升了0.7%。

本集團相信未來仟瀝審建繼未攔棄重 娘膈等聊膈筏稭膈等紇膈等

管理層討論與分析

其他收入、收益及虧損

二零一零年，其他收入、收益及虧損為人民幣35,264千元(二零零九年：人民幣18,868千元)，較去年同期增加86.9%，主要來源於二零一零年退稅收入和政府補助的增加。

經營費用

二零一零年，銷售及分銷成本為人民幣94,203千元(二零零九年：人民幣71,065千元)，較二零零九年增長了32.6%，銷售及分銷成本佔收入的比例為5.9%，二零零九年為6.4%。

二零一零年，行政開支佔收入的比例為15.1%，相對於二零零九年同期之17.9%下降了2.8%。二零一零年行政開支為人民幣241,444千元(二零零九年：人民幣197,938千元)，較二零零九年同期增長了22.0%，主要是由於集團僱用了更多的有經驗的管理人才，另外集團繼續加強人才團隊建設，增加了對員工培訓等方面的投入。

二零一零年，研發成本支出為人民幣39,086千元(二零零九年：人民幣19,397千元)，較二零零九年同期增長了101.5%，研發成本支出佔收入的比例為2.4%，二零零九年為1.8%。

EBITDA和業務貢獻利潤

二零一零年，本集團取得EBITDA約為人民幣200,836千元(二零零九年為人民幣69,828千元)，較二零零九年大幅增長187.6%。EBITDA佔收入的比例約為12.5%(二零零九年為6.3%)，較去年同期大幅上漲了6.2%。EBITDA佔服務性收入的比例約為14.6%(二零零九年為7.6%)，較去年同期大幅上漲了7%。

二零一零年業務貢獻利潤為人民幣233,687千元(二零零九年為人民幣116,510千元)，較二零零九年增長100.6%，二零一零年業務貢獻利潤率為14.6%(二零零九年為10.5%)，較去年同期大幅上漲了4.1%，基於服務性收入計算的業務貢獻利潤率為17.0%(二零零九年為12.7%)，較去年同期大幅上漲了4.3%。

本集團相信未來可以通過兩項措施降低經營費用：第一，通過不同業務綫之間的交叉銷售，降低集團整體的銷售及分銷成本；第二，在整個集團實施ERP的人力資源和財務模塊，通過統一運營和整合資源建設區域平臺來降低行政開支，從而持續提高EBITDA和業務貢獻利潤率：

管理層討論與分析

其他非現金開支

二零一零年，物業、廠房及設備之折舊佔收入的比例為2.2%，相對於二零零九年同期之2.1%增加了0.1%。物業、廠房及設備之折舊為人民幣35,377千元(二零零九年：人民幣 23,495千元)，比二零零九年上升50.6%，主要由於為配合人員的增長，於年內購置固定資產，導致折舊上升。

二零一零年，無形資產及預付租賃款項攤銷佔收入的比例為1.9%，相對於二零零九年同期之2.2%下降了0.3%。無形資產及預付租賃款項攤銷額為人民幣29,889千元(二零零九年：人民幣 23,892千元)，比二零零九年上升25.1%，主要來自新的收購兼併所帶來的無形資產及預付租賃款項攤銷增長。

二零一零年，購股權開支佔收入的比例為1.7%，相對於二零零九年同期之2.3%下降了0.6%。期權成本為人民幣27,669千元(二零零九年：人民幣 25,487千元)，比二零零九年上升8.6%，主要是由於為進一步激勵和保留優秀員工而增發期權所帶來的購股權開支的增加。

二零一零年，呆帳撥備佔收入的比例為0.5%，相對於二零零九年同期之1.9%下降了1.4%。壞賬計提為人民幣8,276千元(二零零九年：人民幣21,113千元)，較去年同期下降了60.8%，由於集團大大加強了對應收款的催收力度，將應收款的回款率和回款期與各業務綫的績效考核直接掛鉤，使得二零一零年呆帳撥備大幅減少。

二零一零年，本集團並無就商譽確認減值虧損(二零零九年：人民幣80,667千元)。

二零一零年，可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損佔收入的比例為9.1%，相對於二零零九年同期之4.3%增加了4.8%。可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損為人民幣145,197千元(二零零九年：人民幣47,746千元)，較去年同期增長了204.1%，主要由於本集團股價在二零一零年大幅上漲所導致的可贖回可換股優先股公平值大幅增加所致。

年度溢利和每股收益

二零一零年，剔除可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損及商譽減值影響後，本集團取得年度溢利為人民幣115,461千元(二零零九年為人民幣7,856千元)，較去年同期大幅增長1369.7%。基於上述年度溢利，二零一零年的每股收益約為人民幣9.87分(二零零九年為人民幣0.17分)，較去年同期大幅增長5864.3%。

年度溢利佔收入的比例約為7.2%(二零零九年為0.7%)，較去年同期大幅增長6.5%；年度溢利佔服務性收入的比例約為8.4%(二零零九年為0.9%)，較去年同期大幅增長7.5%。

企 業 管 治 報 告

企業管治常規

本公司董事會相信，企業管治對本公司之成功至為重要，故本公司已採納不同措施，確保維持高標準之企業管治。本公司已遵循上市規則所載的企業管治常規守則(「守則」)之守則條文的指引，執行其企業管治措施。於回顧期內，本公司已遵守企業守則之所有守則條文，尤其在董事會的管理、財務報告、與股板**露湯務**

企業管治報告

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內(四月九日及八月六日)，舉行了二次董事會會議，而各董事之出席情況如下：

董事姓名	於二零一零年出席 董事會會議之次數	出席率
執行董事：		
陳宇紅博士	2	100%
王暉先生	2	100%
唐振明博士	2	100%
非執行董事：		
崔輝博士	2	100%
邱達根先生(於二零一零年十二月三十一日辭任)	2	100%
張亞勤博士	2	100%
方軍先生	2	100%
劉征先生	2	100%
獨立非執行董事：		
徐澤善先生	2	100%
曾之杰先生	2	100%
梁永賢博士	2	100%

董事會目前負責企業策略及發展、監督本集團的業務運作、財務報告、董事委任、遵守法規、風險管理、主要收購、出售及資本交易等事宜。董事會轉授予管理層之主要企業事宜包括：編製年度及中期賬目供董事會批核、執行董事會採納之業務策略及倡議方案，以及執行內部控制系統。

有關本公司主席及其他董事之背景及資歷等詳情，已載於本年報內「董事及高級管理人員履歷」一節內。全體董事已付出足夠時間關注本集團之事務。各執行董事具備合適資格及足夠經驗，故能勝任其職位，以致可有效地履行其職責。

崔輝博士為本公司主要股東中國中軟的董事。自二零零三年十二月起，崔輝博士已獲委任為中國中軟的高級副總裁。邱達根先生為本公司主要股東遠東控股的董事。除上述者外，董事會成員之間概無任何其他關係。

企業管治報告

本公司委任之三名獨立非執行董事，均具備合適及足夠經驗及資歷以履行彼等之職責，藉以保障股東權益。各獨立非執行董事每年會向本公司確認其獨立性，故本公司根據上市規則第3.13條，認為該等董事為獨立董事。

主席及行政總裁

董事會的主席(由崔輝博士擔任)及行政總裁(由董事總經理陳宇紅博士擔任)職能分開。崔輝博士負責董事會的領導及組織，而陳宇紅博士則主管本集團整體業務運作的管理。

委任非執行董事

崔輝博士及邱達根先生由二零零六年三月二十二日起獲重新指派為非執行董事，為期兩年，惟可由本公司或其本人發出一個月通知終止。張亞勤博士及方軍先生分別由二零零八年十二月三十一日及二零零九年四月二十日起獲委任為非執行董事，惟可由本公司或其本人發出一個月通知終止。劉征先生之非執行董事任期於二零零五年六月二十日屆滿並已延續，惟可由本公司或其本人發出一個月通知終止。

薪酬委員會

本公司於二零零五年六月二十八日成立薪酬委員會。回顧年內，委員會主席為崔輝博士，其他成員包括陳宇紅博士、徐澤善先生、曾之杰先生及梁永賢博士，其中崔輝博士為非執行董事，陳宇紅博士為執行董事，其餘三位成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會之角色及職能包括釐定全體執行董事之具體薪酬配套，包括實物利益、退休金權利及補償金(包括因離職或終止委任而應付之任何補償)，以及就非執行董事之薪酬，向董事會作出推薦建議。薪酬委員會將考慮之因素計有可資比較公司所支付之薪金、董事願意付出之時間及職責、本集團其他部門之僱用條件，以及以表現為本之薪酬制度可取之處。

有關薪酬委員會會議之出席詳情如下：

董事姓名	於二零一零年	
	出席會議之次數	出席率
崔輝博士	1	100%
陳宇紅博士	1	100%
徐澤善先生	1	100%
曾之杰先生	1	100%
梁永賢博士	1	100%

企業管治報告

董事會認為董事現時之任期及酬金水平屬公平合理，並決議於截至二零一一年十二月三十一日止年度再度檢討。

本公司於二零零三年六月二日採納購股權計劃，作為吸引、挽留及鼓勵能幹且合資格員工(包括董事)之獎勵。有關購股權計劃詳情，載於財務報表附註35。應付董事之酬金，將視乎彼等各自於僱用合約(如有)下之合約條款而定，或按薪酬委員會之推薦建議釐定。有關董事酬金詳情，載於財務報表附註9。

董事提名

回顧年內，董事會舉行了一次會議，以考慮董事之委任及免職。有關董事提名會議之出席詳情如下：

成員姓名	於二零一零年	
	出席會議之次數	出席率
崔輝博士	1	100%
陳宇紅博士	1	100%
邱達根先生	1	100%
梁永賢博士	1	100%

於二零一零年五月本公司召開股東週年大會前，董事會決議，根據本公司組織章程細則的規定，王暉先生、崔輝博士、邱達根先生及曾之杰先生應在股東週年大會上退任及膺選連任。

公信性及審核

董事均負責監督各財政期間之賬目編製，真實公平地反映出本集團於期內之財務狀況、相關業績及現金流量狀況。於編製截至二零一零年十二月三十一日止年度賬目時，董事已揀選適合之會計政策，並貫徹採用；採用與本集團業務有關及與財務報表相關之適當香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港會計準則(「香港會計準則」)；作出審慎合理之判斷及估計，以及按持續基準編製賬目。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月二日成立審核委員會，並已根據上市規則所載企業管治常規守則之規定修訂其書面職權範圍。審核委員會之主要職責為審核及監管本集團之財務申報程序及內部控制系統。於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，審核委員會由三名獨立非執行董事徐澤善先生、曾之杰先生及梁永賢博士(梁永賢博士為審核委員會之主席)組成。審核委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度內每半年舉行一次會議。

企業管治報告

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之未經審核中期業績及經審核年度業績，均已由審核委員會審核。審核委員會認為，該等業績乃根據適當之會計準則及規定編製，並已作出足夠披露。

回顧年內，審核委員會舉行了二次會議。有關審核委員會會議之出席詳情如下：

成員姓名	於二零一零年	
	出席會議之次數	出席率
徐澤善先生	2	100%
曾之杰先生	2	100%
梁永賢博士	2	100%

核數師之酬金

本公司之審核委員會負責考慮委任外聘核數師，並審核由外聘核數師履行之任何非審核職能，包括該等非審核職能會否對本公司構成任何潛在重大不利影響。回顧年內，本集團就外聘核數師所提供之服務(包括核數及其他財務資料相關服務)而須向其支付之總額約為人民幣4,800,000元。

內部控制

董事會知悉其負有內部監控系統之整體責任，以加強風險管理及資產保障之關注程度。制訂內部監控系統之目的，乃提供合理之政策及程序，管理本集團之業務風險及避免錯誤陳述其表現。本公司已按職能制定清晰之組織架構圖，並配備有效之存檔系統，妥為存置各項會計及業務交易記錄，以及制定審批款項之完善程序，確保資產用於適當用途。本公司定期就其財政、經營及風險管理監控活動進行檢討，確保本集團遵從適用法律及法規。本公司亦定期檢討其內部監控系統，並每季向高級管理層報告以及每年向審核委員會報告，其後因應各方意見(如有)採取有效行動，以改善該系統。

投資者關係

本公司已遵照上市規則之規定向股東披露一切所需資料，並定期與傳媒及投資者會面。本公司對其股東之提問，亦迅速給予回覆。董事會每年舉行股東周年大會，與本公司股東見面並回答查詢。

董事會報告

董事茲提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報及經審核財務報表。

主要業務

本公司為一家投資控股公司。其附屬公司之主要業務載於財務報表附註1。於回顧年度，本集團的主要業務沒有重大轉變。

業績及股息

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績載於第55頁綜合全面收益表內。

董事不建議派發本年度末期股息。

財務概要

節錄自經審核財務報表之本集團過去五年刊發業績及資產及負債之概要載於第148頁。該概要並不構成經審核財務報表之部分。

可分派儲備

於二零一零年十二月三十一日可供分派予股東之儲備約為人民幣501,964,000元。

股本

本公司於本年度之股本變動詳情載於財務報表附註28。

物業、廠房及設備

本集團於本年度之物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註12。

董 事 會 報 告

董事

於本年度及截至本報告日之董事如下：

執行董事：

陳宇紅博士(董事總經理)

王暉先生

唐振明博士

非執行董事：

崔輝博士(主席)

邱達根先生 (於二零一零年十二月三十一日辭任)

張亞勤博士

方軍先生

劉征先生

獨立非執行董事：

徐澤善先生

曾之杰先生

梁永賢博士

本公司已獲各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條發出確認其獨立地位之年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

根據本公司細則第87條，唐振明博士、張亞勤博士、劉征先生及徐澤善先生(彼等乃自最後一次選舉以來任職最久之董事)將輪席告退，且合資格可膺選連任。

董事會報告

董事之服務合約

陳宇紅博士、崔輝博士、邱達根先生各自與本公司訂立服務協議。除另有指明外，該等合約之內容在所有重大方面均完全相同並載列如下：

- (i) 各服務合約由二零零三年六月二十日起計為期兩年。所有合約期滿後將繼續生效，直至任何一方向另一方發出不少於三個月之書面通知終止為止，而該通知不可在首次任期兩年屆滿前發出；
- (ii) 陳宇紅博士、崔輝博士及邱達根先生各人之月薪須每年由董事會進行檢討。於首年任期屆滿後之期間內，該三名執行董事之薪金須由董事會釐定，而年薪不得多於該董事上一個年度年薪之120%；
- (iii) 在董事會批准下，陳宇紅博士、崔輝博士及邱達根先生各自有權收取管理花紅，管理花紅乃參照於有關財政年度本集團經審核綜合賬目內所示的除稅及少數股東權益後非經常項目前之綜合純利（「純利」）而釐定，惟就任何財政年度本集團應付予所有執行董事之管理花紅總額不得超過純利之5%；及
- (iv) 該等董事須各自就向其支付管理花紅之決議案放棄投票及不計入法定人數內。

唐振明博士、王暉先生、張亞勤博士、方軍先生及劉征先生並無與本集團訂立服務協議。唐振明博士及王暉先生並無就擔任執行董事而收取任何酬金。張亞勤博士、方軍先生及劉征先生並無就擔任非執行董事而收取任何酬金。

根據委任函，曾之杰先生由二零零三年六月二十日起獲委任為獨立非執行董事，為期兩年，並已於任期屆滿後續任。曾之杰先生就其職務收取120,000港元之年度酬金。

梁永賢博士及徐澤善先生並無就擔任獨立非執行董事與本集團訂立任何服務協議。梁永賢博士之每月董事酬金為10,000港元。徐澤善先生並無就擔任獨立非執行董事而收取任何酬金。

董事會報告

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何可由本集團於一年內免付賠償(法定賠償除外)而可予以終止之服務協議。

有關董事酬金之詳情載於年度報告財務報表。除年度報告財務報表附註9所披露者外，概無就董事及前董事作出香港法例第32章公司條例第161及161A條所列明之其他薪酬、退休金及任何補償安排。

董事於股份之權益

於二零一零年十二月三十一日，董事於本公司之股份及相關股份及本公司相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份中，擁有須根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司根據該條所存置之登記冊內，或根據上市發行人董事進行證券交易標準守則而須知會本公司及聯交所者如下。

本公司股本中每股面值**0.05**港元股份(「股份」)之好倉

董事姓名	優先股總數	於二零一零年 十二月三十一日 佔本公司 已發行 優先股總數 概約百分比		於二零一零年 十二月三十一日 佔本公司已發行 普通股總數 概約百分比		於二零一零年 十二月三十一日 佔本公司 投票權百分比
		優先股總數	概約百分比	普通股總數	概約百分比	
陳宇紅	38,300,000		3.06%	44,420,136	3.66%	5.53%
崔輝	┘	┘		20,000,000	1.65%	1.34%
唐振明	┘	┘		11,747,765	0.97%	0.79%
王暉	┘	┘		9,237,838	0.76%	0.62%
曾之杰	┘	┘		300,000	0.02%	0.02%

董事會報告

董事會報告

附註：

- (1) 邱達根先生已於年內辭任本公司非執行董事。辭任後，邱達根先生仍為本公司一間附屬公司之僱員。
- (2) 王暉先生於年內分別按行使價每份0.58港元、0.65港元及1.37港元行使合共250,000份、1,500,000份及1,450,000份購股權。因此，於行使該等購股權後，於二零一零年十二月三十一日，尚未行使之購股權數目減少至4,400,000份。
- (3) 曾之杰先生於年內按行使價每份1.78港元行使合共300,000份購股權。因此，於行使該等購股權後，於二零一零年十二月三十一日，尚未行使之購股權數目減少至450,000份。
- (4) 該等購股權於二零零三年八月十三日根據本公司於二零零三年六月二日採納之購股權計劃(「購股權計劃」)授出，並於二零零三年八月二十七日獲接納。購股權之行使期由授出日期起計，為期十年，惟須受下列條件所限：

行使期

開始	屆滿	可行使購股權數目
13/08/2004	12/08/2013	獲授購股權總數之25%
13/08/2005	12/08/2013	獲授購股權總數之25%
13/08/2006	12/08/2013	獲授購股權總數之25%
13/08/2007	12/08/2013	獲授購股權總數之25%

- (5) 該等購股權於二零零四年五月十三日根據購股權計劃授出，並於二零零四年六月十日獲接納。該等購股權之行使期由授出日期起計，為期十年，惟須受下列條件所限：

行使期

開始	屆滿	可行使購股權數目
13/05/2004	12/05/2014	獲授購股權總數之25%
13/05/2005	12/05/2014	獲授購股權總數之25%
13/05/2006	12/05/2014	獲授購股權總數之25%
13/05/2007	12/05/2014	獲授購股權總數之25%

- (6) 該等購股權於二零零六年三月三十日根據購股權計劃授出，並於二零零六年四月二十七日獲接納。該等購股權之行使期由授出日期起計，為期十年，惟須受下列條件所限：

行使期

開始	屆滿	可行使購股權數目
30/03/2006	29/03/2016	獲授購股權總數之25%
30/03/2007	29/03/2016	獲授購股權總數之25%
30/03/2008	29/03/2016	獲授購股權總數之25%
30/03/2009	29/03/2016	獲授購股權總數之25%

董事會報告

董事會報告

董事進行證券交易之規定標準

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已採納條款不遜於證券交易標準守則所載交易規定標準之董事證券交易操守守則。經對所有董事作出特定查詢後，董事已於截至二零一零年十二月三十一日止年度遵守交易規定標準及董事證券交易操守守則。

購股權計劃

於二零一零年十二月三十一日，根據購股權計劃授予本集團若干董事及僱員可認購合共311,327,000股股份之購股權尚未行使，有關該等已授出購股權之行使條款載於財務報表附註35及上文「董事於股份之權益」一節之附註4、5、6、7及8。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，概無購股權根據購股權計劃授出、行使或失效。

購買股份或債券之安排

除上文所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，以便董事可藉購入本公司或任何其該該體購股巧不轉盜股或轉盜股。

董事會報告

關連交易

於年內，本集團已訂立持續關連交易如下：

1. 若干本公司附屬公司向中國軟件與技術服務股份有限公司(「中國中軟」)(本公司的主要股東)租賃辦公室事宜：

(i) 位於中國北京市昌平區昌盛路18號地庫一個單位之租約

日期	:	二零零九年十二月十五日
租賃物業之樓面面積	:	100平方米
年期	:	二零零九年十月一日至二零一零年九月三十日
月租	:	人民幣600元
用途	:	作為儲物室 倉庫

(ii) 中國北京市海淀區學院南路55號A座8、9及10層以及C座3及7層之租約

日期	:	二零一零年一月一日
租賃物業之樓面面積	:	合共3,765平方米
年期	:	二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日
月租	:	為人民幣276,719元
用途	:	作為寫字樓物業

(iii) 中國北京市海淀區學院南路55號B座5層之租約

日期	:	二零一零年一月十日
租賃物業之樓面面積	:	703平方米
年期	:	二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日
月租	:	人民幣51,670元
用途	:	作為寫字樓物業

董事會報告

(i) 中國北京市昌平區昌盛路18號A2座2層206-210室及會議室及3層306-311室之租約

日期	:	二零零九年十二月三十一日
租賃物業之樓面面積	:	合共1,834平方米
年期	:	二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日
月租	:	人民幣121,040元
用途	:	作為寫字樓物業

(ii) 位於中國北京市昌平區昌盛路18號C11座多個單位之租約

日期	:	二零一零年一月一日
租賃房間之數目	:	二零一零年一月份51個單位，以及二零一零年二月至二零一零年十二月期間50個單位
年期	:	二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日
月租	:	人民幣35,000元
用途	:	作為學徒宿舍

本集團若干附屬公司與中國中軟訂立的若干租約協議構成本公司的持續關連交易。

董事認為，上述本集團之持續關連交易乃根據一般商業條款並循一般及日常業務而訂立，而條款乃屬公平合理，並符合本公司股東之整體利益。

本集團就根據租約租用寫字樓物業而應付中國中軟的租金總額，不超過上限金額人民幣5,821,000元(相等於約6,702,000港元)。

本公司已就上述交易遵守根據上市規則第14A章的披露規定。

除本文披露者外，概無其他交易須根據上市規則的規定披露為關連交易及或持續關連交易。

董事會報告

主要客戶及供應商

於年內，本集團五大客戶的應佔營業總額佔本集團營業總額約35.77%，而本集團之最大客戶佔本集團營業總額約16.77%。

於本年度，本集團五大供應商的應佔採購總額佔本集團採購總額約28.04%，而本集團最大供應商則佔本集團採購總額約12.07%。

本公司之董事、彼等之聯繫人士或任何股東(指據董事所知擁有本公司5%以上股本權益之股東)並無於本集團五大供應商或客戶中擁有任何權益。

主要股東

於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，除董事或行政總裁外，以下人士於本公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露之權益：

股份中之好倉

名稱	權益性質	概約股份數目 (百萬股)	佔本公司已發行 股份總額*之 概約百分比
中國軟件與技術服務(香港)有限公司(「CS&S (HK)」) (附註1)	實益權益	165.32	11.06%
中國軟件與技術服務股份有限公司(「中軟中國」) (附註1)	受控制公司之權益	165.32	11.06%
中軟國際(香港)有限公司(「中軟香港」) (附註2)	一致行動人士之權益	165.32	11.06%
遠東控股國際有限公司(「遠東控股」) (附註3)	實益權益	138.99	9.30%

董事會報告

董事會報告

購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其附屬公司於回顧年度概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購股權

本公司之細則或開曼群島法律概無條文規定本公司須按比例向現有股東授予新股。

競爭權益

於二零一零年十二月三十一日，非執行董事崔輝博士擁有中軟中國已發行股本約1.15%之權益。崔輝博士亦擔任中軟中國之董事。儘管董事認為中軟中國之主要業務並無與本集團之主要業務構成直接競爭，然而本集團及中軟中國亦經營提供資訊科技外包業務。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司各董事及各管理層股東及其各自之聯繫人士(定義見上市規則)概無於任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務擁有權益。

報告期後事項

並無任何事件乃於二零一零年十二月三十一日本集團之報告期末後發生。

核數師

本公司將於股東週年大會上提呈一項續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案。

承董事會命

董事總經理

陳宇紅博士

北京，二零一一年三月二十八日

董 事 及 高 級 管 理 人 員 履 歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情如下：

董 事

執行董事

陳宇紅博士，48歲，本公司之董事總經理及行政總裁，負責本集團之整體管理運營，在軟件信息化行業有二十餘年從業經驗。陳博士於一九九一年獲得中國北京理工大學之工學博士學位。陳博士於二零零零年四月二十五日加入本集團前，於一九九六年十月至二零零零年四月期間任職中國計算機軟件與技術服務總公司（「中軟總公司」），一九九九年六月任中軟總公司副總裁，並於二零零三年十二月任中軟網絡信息技術高級副總裁，亦獲委任為中軟資源董事。陳博士亦於一九九九年至二零零二年三月期間，擔任中軟總公司之聯營公司中軟賽博資源軟件技術（天津）有限公司之董事。於一九九一年六月至一九九六年十月期間，就職於中國長城計算機軟件公司，擔任副總經理職務。

唐振明博士，48歲，本公司高級副總裁，彼負責本集團之人事行政總經理及卓越培訓中心。唐博士於一九九四年取得北京理工大學之發動機電子控制博士學位。唐博士於二零零零年四月二十五日加入本集團前，於一九九五年五月至二零零零年三月期間受雇於北京理工大學產業總公司，擔任副總經理，並於一九九三年十二月至一九九五年三月期間受雇於美國W&P公司北京辦事處，擔任辦事處主任。唐博士亦擔任中軟資源及武漢中軟國際董事。

王暉先生，38歲，本公司高級副總裁及首席技術官，彼負責政府與製造業業務線的工作，任首席執行官，彼於軟件信息化行業有逾十二餘年從業經驗。王先生於一九九五年取得天津大學學士學位。王先生於二零零零年四月二十五日加入本集團之前，曾於一九九五年至二零零零年在中國長城計算機軟件公司任職經理。

非執行董事

崔輝博士，49歲，本公司之主席。崔博士在企業管理方面擁有約二十年之經驗。崔博士持有吉林大學經濟學博士學位。於二零零零年四月二十五日加盟本集團之前，於二零零三年十二月，彼獲委任為中軟網絡信息技術有限公司（後來易名為中國軟件）高級副總裁。於一九九九年七月至二零零零年一月期間出任中軟總公司副總經理，並於二零零零年擔任之副主席。一九九八年一月至一九九九年六月期間，彼為中軟同和系統集成有限公司之董事長兼總經理。於一九九二年五月至一九九七年十二月期間，崔博士為東方科技（北京）有限公司之總經理。崔博士於一九八三年八月至一九九二年四月期間任職中軟總公司之部門副總管；崔博士現時擔任中國軟件之董事職位。

董事及高級管理人員履歷

邱達根先生，36歲，自二零零零年四月二十五日加盟本集團以來，他一直參與管理本集團業務。於一九九六年，邱先生畢業於加利福尼亞州Pepperdine大學，獲得商業管理學士學位。邱先生現擔任香港上市公司商會之副主席兼司庫、創新科技協會副總裁，以及中華全國青年聯合會委員會成員。邱先生亦為遠東集團之董事。彼擔任遠東控股國際有限公司(「遠東控股」)之董事總經理兼行政總裁，並為遠東酒店實業有限公司之非執行董事。

劉征先生，38歲，於二零零二年六月十四日獲委任。由二零零零年四月起，彼已為ITG之總經理。一九九七年至二零零零年期間，彼任鼎榮投資管理公司之總經理。劉先生於一九九二年至一九九七年間任職於中國光大銀行。劉先生於金融業擁有十年工作經驗，彼於一九九二年畢業於中國金融學院，持有經濟學學士學位。

張亞勤博士，現年45歲，於二零零八年十二月三十一日獲委任。張博士現時為微軟公司(「微軟」)副總裁兼微軟中國研發集團主席負責微軟於中國之研發整體佈局。彼於一九九九年一月加入微軟，並擔任微軟亞洲研究院之院長兼首席科學家。張博士亦為微軟(中國)有限公司、微軟移動技術(深圳)有限公司及上海美思恩網絡通訊技術有限公司之董事。張博士為電子電器工程師協會之資深會員。

方軍先生，現年49歲，於二零零九年四月二十日獲委任。方軍先生於上海財經學院(其後易名為上海財經大學)修讀會計學，於一九八二年畢業。彼亦持有管理工程專業碩士學位。方先生現任本公司主要股東中國軟件之財務總監。於二零零四年加盟中國軟件之前，方先生自二零零三年起出任深圳桑達電子集團有限公司之財務總監。方先生同時為中國軟件於中國從事信息科技及投資之若干附屬公司之非執行董事。中國軟件之股份於上海證券交易所上市。方先生為中國註冊會計師協會會員。

獨立非執行董事

徐澤善先生，62歲，於二零零八年五月八日獲委任。徐先生為高級工程師，並在行政管理及企業管理方面擁有多年經驗。自二零零三年一月至今，徐先生先後擔任中國電子科技集團公司產業園副總經理及經理、長江數據股份有限公司董事會主席、中電科技(武漢)電子信息發展有限責任公司董事會主席及中國電力投資發展有限公司董事總經理。由一九九八年三月至二零零二年十二月，他曾擔任信息產業部第49研究所(於二零零二年三月易名為中國電子科技集團公司第49研究所)所長。由一九九五年五月至一九九八年三月，他曾擔任山東省淄博市副市長。彼專門從事傳感器及相關系統之研究及技術管理，並獲得部級技術進步二等獎。

董事及高級管理人員履歷

曾之杰先生，43歲，於二零零三年四月二十一日獲委任。曾先生現任開信創業投資管理有限公司總經理兼管理合夥人，開信創投為國家開發銀行與中信資本共同設立的船業投資管理公司。曾先生還擔任中特物流有限公司董事長。曾先生於二零零一年加入華登國際，任職開信創投之前一直擔任華登國際董事總經理，負責華登國際在中國及亞洲地區的資本投資。加入華登國際之前，曾先生曾任職於三菱商事（東京）、中信泰富有限公司（香港）。目前，曾先生還擔任六家上市公司的董事和獨立董事職務：中國長城計算機，湖南拓維信息（深交所）、中軟國際（港交所）、上海愛建股份（上交所）、E-House、Vimicro（NASDAQ）。此外，曾先生還擔任：高德軟件、利農農業、國微電子等幾家公司的董事。曾先生同時還擔任AAMA中國分會執行董事、歐美同學會2005委員會理事。曾先生擁有日本長崎大學經濟學學士於和斯塔福大學管理學碩士學位。

梁永賢博士，54歲，於二零零六年三月二十二日獲委任。梁博士持有澳洲新南威爾士大學會計博士學位，並為澳洲會計師公會會員、香港會計師公會會員及香港證券專業學會會員。彼為香港理工大學會計及金融學院助理教授及博士研究生導師。梁博士過往曾任一家會計師行之顧問、澳洲Curtin University及香港城市大學之高級講師。彼於內部審核及銀行企業財務方面擁有逾三年之經驗。

高層管理人員

霍銘福先生，49歲，本公司之合資格會計師及公司秘書。霍先生於核數及財務管理方面擁有二十多年經驗。於二零零四年五月十七日加盟本集團前，為德國從事企業資源規劃之軟件發展商PricewaterhouseCoopers擔任財務總監。霍先生持有英國工商管理碩士學位，為香港會計師公會資深會員、英國特許公認會計師公會資深會員、英格蘭及韋爾斯特許會計師公會會員、香港稅務學會資深會員。

鍾鎮銘先生，49歲，中軟國際首席運營官兼對日BPO業務線首席執行官，負責公司的整體運營，擁有二十年IT從業經驗，主要從事服務於政府、電信、金融等行業IT企業的客戶管理、服務、技術與銷售、質量控制和管理、項目管理和客戶支持等工作。鍾先生畢業於澳洲University of Wollongong計算機數學專業。加盟集團之前，一九九六年至二零零五年就職於Ariston任項目總監，負責亞太區大型項目以及大客戶管理。一九九一年至一九九五年就職於澳洲國防部海軍部任信息技術官。一九八九年至一九九一年任政府財政部信息技術數據庫負責人。

董事及高級管理人員履歷

張崇濱先生，48歲，本公司高級副總裁，負責本集團歐美外包業務線的工作，任首席執行官。張先生於一九八七年畢業於西北大學經濟系後，在陝西省旅游局工作。加入本集團前，張先生自一九九七年至一九九九年間擔任 Cheng Three Gate Line Co., Ltd. (隸屬於西安中國國際旅行社)之總經理。自一九九四年至一九九七年間，彼擔任一家中美合資企業 Weijiang Plastic Co., Ltd. 西北分公司之副總經理及總經理。一九九二年至一九九四年間，張先生受雇於美國 Phenix Medical Equipment Co., Inc. 任首席業務代表。

韓申瑤，55歲，本公司高級副總裁，現任上海華騰軟件系統有限公司總裁兼CEO，負責上海華騰軟件系統有限公司的運營管理。在加入華騰軟件前，韓申瑤先生於一九八四年至一九九七年擔任上海市政府辦公信息處理中心主任、辦公廳信息技術處處長，期間曾擔任上海市信息港專家組成員、全國行政首腦機關辦公決策系統專家組副組長。一九九七年韓申瑤先生作為中歐國際工商學院(CEIBS)首屆EMBA畢業生，加盟中歐國際工商學院，任院長辦公室主任。韓先生還擔任中國人民政治協商會議上海市徐匯區委員、上海計算機學會副理事長、上海軟件行業協會副理事長等多項社會職務，曾被評選為二零零八年度上海優秀軟件企業家。

合資格會計師及公司秘書

霍銘福先生為合資格會計師兼本公司之公司秘書。有關其背景資料之進一步詳情請參閱本節上文「高級管理人員」一段。

合規主任

陳宇紅博士為本公司之合規主任。有關其背景資料之進一步詳情請參閱本節上文「董事」一段。

獨立核數師報告

Deloitte.
德勤

獨立核數師報告

意見

本行認為，綜合財務報表均真實及公平地反映 貴集團於二零一零年十二月三十一日之財務狀況，以及 貴集團截至該日止年度之虧損及現金流量，並已遵照香港公司條例及香港財務報告準則之披露規定而適當地編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一一年三月二十八日

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營業額	5	1,601,211	1,104,602
銷售成本		(1,088,007)	(767,624)
毛利		513,204	336,978
其他收入、收益及虧損		35,264	18,868
銷售及分銷成本		(94,203)	(71,065)
行政開支		(241,444)	(197,938)
研發成本支出		(39,086)	(19,397)
呆賬撥備		(8,276)	(21,113)
無形資產及預付租賃款項攤銷		(29,889)	(23,892)
就商譽確認減值虧損	14	—	(80,667)
財務費用	6	(8,102)	(4,064)
應佔聯營公司業績	15	2,650	2,959
可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損	26	(145,197)	(47,746)
除稅前虧損		(15,079)	(107,077)
稅項	7	(14,657)	(13,480)
年度虧損	8	(29,736)	(120,557)
其他全面收入			
海外業務兌換產生外匯差額		1,197	(553)
年度全面總收入		(28,539)	(121,110)
應佔本年度虧損：			
本公司擁有人		(40,133)	(126,743)
非控股權益		10,397	6,186
		(29,736)	(120,557)
應佔綜合收益總額：			
本公司擁有人		(38,948)	(127,296)
非控股權益		10,409	6,186
		(28,539)	(121,110)
每股虧損	11		
基本及攤薄		人民幣 (0.0377) 元	人民幣(0.1256)元

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	108,871	95,131
無形資產	13	181,316	83,197
商譽			

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	25	32,784	9,208
收購業務支付之代價	32(b)	17,830	11,374
可贖回可換股優先股	26	254,443	167,655
可換股貸款票據	27	165,109	—
		470,166	188,237
		1,102,003	777,014
資本及儲備			
股本	28	61,133	52,357
股份溢價	29	807,664	519,389
儲備	29	167,651	154,311
本公司之權益持有人應佔權益		1,036,448	726,057
非控股權益		65,555	50,957
總權益		1,102,003	777,014

第55頁至第147頁之綜合財務報表已於二零一一年三月二十八日經董事會批准，並由以下人士代表董事會簽署批准刊發：

陳宇紅博士
董事

唐振明博士
董事

綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔										非控股	
	股本	股份溢價	換算儲備	購股權儲備	可換股貸款 票據儲備	一般儲備金	法定企業 擴充基金	法定盈餘 儲備金	累積溢利	總計	權益應佔	總計
	人民幣千元	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零九年一月一日	52,178	516,306	(1,338)	39,964	—	15,793	8,868	1,712	191,858	825,341	44,771	870,112
年內虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(126,743)	(126,743)	6,186	(120,557)
年內其他全面收益	—	—	(553)	—	—	—	—	—	—	(553)	—	(553)
年內全面收益總額	—	—	(553)	—	—	—	—	—	(126,743)	(127,296)	6,186	(121,110)
於行使購股權時發行普通股 確認以權益償付的以股份 支付之款項	179	3,083	—	(737)	—	—	—	—	—	2,525	—	2,525
分配	—	—	—	25,487	—	—	—	—	—	25,487	—	25,487
	—	—	—	—	—	—	4,110	2,409	(6,519)	—	—	—
於二零零九年十二月三十一日	52,357	519,389	(1,891)	64,714	—	15,793	12,978	4,121	58,596	726,057	50,957	777,014
年內虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	(40,133)	(40,133)	10,397	(29,736)
年內其他全面收益	—	—	1,185	—	—	—	—	—	—	1,185	12	1,197
年內全面收益總額	—	—	1,185	—	—	—	—	—	(40,133)	(38,948)	10,409	(28,539)
兌換部分可贖回可換股 優先股時發行普通股	1,319	43,032	—	—	—	—	—	—	—	44,351	—	44,351
收購業務	5,140	194,861	—	—	—	—	—	—	—	200,001	2,940	202,941
附屬公司非控股權益出資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,249	1,249
於行使購股權時發行普通股 確認以權益償付的以股份 支付之款項	2,317	50,382	—	(11,903)	—	—	—	—	—	40,796	—	40,796
分配	—	—	—	27,669	—	—	—	—	—	27,669	—	27,669
確認可換股貸款票據之權益部分	—	—	—	—	36,522	—	—	—	—	36,522	—	36,522
分配	—	—	—	—	—	—	2,158	3,540	(5,698)	—	—	—
於二零一零年十二月三十一日	61,133	807,664	(706)	80,480	36,522	15,793	15,136	7,661	12,765	1,036,448	65,555	1,102,003

綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營業務			
除稅前虧損		(15,079)	(107,077)
就下列各項之調整：			
可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損		145,197	47,746
物業、廠房及設備之折舊		35,377	23,495
無形資產及預付租賃款項之攤銷		29,889	23,892
購股權開支		27,669	25,487
呆賬撥備		8,276	21,113
財務費用		8,102	4,064
出售物業、廠房及設備及無形資產之虧損		266	147
外匯虧損(收益)淨額		(5,002)	82
應佔聯營公司業績		(2,650)	(2,959)
利息收入		(1,392)	(2,551)
就商譽確認減值虧損		—	80,667
營運資金變動前之經營現金流量		230,653	114,106
貿易及其他應付賬款增加(減少)		114,801	(16,731)
應付票據增加(減少)		4,958	(11,908)
欠關連公司款項增加		19	106
貿易及其他應收賬款(增加)減少		(177,188)	34,661
合約工程應收客戶款項(增加)減少		(90,259)	(91,128)
欠合約工程客戶款項(減少)增加		(21,679)	61,976
存貨(增加)減少		(3,714)	7,498
來自業務之現金		57,591	98,580
已付所得稅		(19,789)	(13,068)
退稅		198	961
來自經營業務之現金淨額		38,000	86,473
投資業務			
已抵押存款減少		4,044	8,760
已收利息		1,392	2,551
償還關連公司款項		297	95
出售物業、廠房及設備所得款項		115	810
購入物業、廠房及設備		(48,878)	(35,958)
收購業務	32(a)(b)	(19,823)	(33,541)
已付開發成本		(9,807)	(11,216)
墊付聯營公司款項		(2,430)	—
於聯營公司之投資		(1,680)	—
購入專門技術之預付款		(579)	(2,898)

綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
融資業務		
新增銀行貸款	206,950	88,600
發行可換股貸款票據之所得款項	200,000	✓
行使購股權之所得款項	40,796	2,525
非控股權益出資	1,249	✓
償還借款	(107,000)	(55,664)
償還其他貸款	(64,859)	✓
收購業務之遞延付款	(20,140)	(7,603)
向第三方還款	(16,995)	✓
已付可贖回可換股優先股之利息	(6,697)	(7,555)
已付利息	(5,860)	(3,782)
來自融資業務之現金淨額	227,444	16,521
現金及現金等值項目增加淨額	188,095	31,597
年初之現金及現金等值項目	297,029	265,804
匯率變動之影響	(952)	(372)
年終之現金及現金等值項目， 代表銀行結存及現金	484,172	297,029

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料

本公司乃於二零零零年二月十六日根據第22章開曼群島公司法(一九六一年法例三(經綜合及修訂))在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司股份於二零零三年六月二十日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板上市。

於二零零八年十二月二十九日,本公司股份轉至聯交所主板上市。

本公司之註冊辦事處及主要營業地點均於年報之「公司資料」一節披露。

主集團編製之綜合財務報表

綜合財務報表均以人民幣(與本集團之功能貨幣相同)列值。

「聯交所」之「證券及期貨條例」

本公司為一間投資控股公司,本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之主要

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
China Software (International) Limited	香港	100,000港元	-	100	100	100	提供資訊科技 外包服務
China Software Inc.	美利堅合眾國 (「美國」)	0.01美元	-	100	100	100	提供資訊科技 外包服務
北京中軟國際信息資訊技術 有限公司(「北京中軟」) (附註iv)	中華人民共和國 (「中國」)	人民幣50,000,000元	-	100	100	100	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
中軟國際(廣州)信息 技術有限公司(附註iv)	中國	5,000,000港元	-	100	100	100	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
中軟國際(杭州)信息 技術有限公司(附註iv)	中國	5,000,000港元	-	100	100	100	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
中軟總公司計算器培訓中心 (附註iii)	中國	人民幣500,000元	-	100	100	100	提供資訊科技 培訓服務
北京中軟國際教育科技 有限公司	中國	人民幣1,000,000元	-	70	70	70	教育軟件開發
無錫中軟國際信息技術培訓 有限公司	中國	人民幣2,000,000元	-	70	70	70	提供資訊科技 培訓服務

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
中軟國際(昆明)信息技術 有限公司(附註■)	中國	8,000,000港元	-	┐	100	100	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
中軟國際(湖南)信息技術 有限公司(附註■)	中國	1,000,000美元	-	┐	100	100	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
中軟賽博資源軟件技術(天津) 有限公司(「賽博資源」) (附註■)	中國	人民幣5,000,000元	-	┐	76	76	提供資訊科技 外包服務
廈門中軟海晟信息技術 有限公司	中國	人民幣30,000,000元	-	┐	51	51	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技顧問 服務、軟件發展 及獨立買賣軟件 及硬件產品
北京中科久輝信息自動化 有限公司(「中科久輝」)	中國	人民幣8,000,000元	-	┐	100	100	提供解決方案服務
北京中軟資源信息科技服務 有限公司(「中軟資源北京」) (附註■)	中國	800,000美元	-	┐	100	100	提供資訊科技 外包服務

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
深圳市中軟資源技術服務 有限公司(「中軟資源深圳」)	中國	人民幣5,000,000元	-	,	100	100	提供資訊科技 外包服務
上海中軟資源技術服務有限 公司(「中軟資源上海」)	中國	人民幣3,000,000元	-	,	80	80	提供資訊科技 外包服務
日本創智株式會社	日本	22,500,000日圓	-	,	100	100	提供資訊科技 外包服務
和勤環球資源公司(「HGR」)	開曼群島	3,956,000美元	97.35	97.35	-	,	投資控股
上海華騰軟體系統 有限公司(「上海華騰」) (附註iv)	中國	8,000,000美元	-	,	86.43	86.43	發展及提供資訊 科技系統
大連全數科技有限公司 (「大連全數」)(附註i)	中國	25,000,000日圓	-	,	58.41	58.41	提供資訊科技 外包服務
大連信華軟件技術有限公司 (附註iv)	中國	150,000美元	-	,	97.35	97.35	提供資訊科技 外包服務
大連信華信息技術有限公司 (附註iv)	中國	250,000美元	-	,	97.35	97.35	提供資訊科技 外包服務

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
株式會社東京信華	日本	10,000,000日圓	-	，	97.35	97.35	提供資訊科技 外包服務
DobleBridge Technology, Inc.	美國	2,204,400美元	-	，	97.35	97.35	提供資訊科技 外包服務
長沙中軟教育科技有限公司	中國	人民幣1,500,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務
重慶中卓教育諮詢有限公司	中國	人民幣1,500,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務
大連中軟卓越信息技術有限公司	中國	人民幣500,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務
大連中軟卓越計算機培訓中心 （附註iii）	中國	人民幣1,000,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務
廈門中軟卓越教育服務 有限公司	中國	人民幣1,000,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務
天津開發區中軟卓越信息 技術有限公司	中國	人民幣3,000,000元	-	，	70	70	提供資訊科技 培訓服務

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
中軟國際資源信息技術 (無錫)有限公司 (附註14)	中國	450,000美元/ 3,000,000美元	-	,	100	100	提供資訊科技 培訓服務
北京廣域齊民信息技術 有限公司(「廣域齊民」) (附註32(d))	中國	人民幣506,200元	-	,	100	100	提供資訊科技方案
深圳市金華業軟件系統 有限公司(「深圳金華業」) (附註32(c))	中國	人民幣1,000,000元	-	,	100	100	提供資訊科技 外包服務
蘇州華騰軟件系統有限公司	中國	人民幣2,000,000元	-	,	86.43	86.43	提供解決方案、 資訊科技外包、 資訊科技關聯 絨曠等林w獵奈或3.741

綜 合 財 務 報 表 附 註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 本公司一般資料 - 續

公司名稱	註冊成立或成立 經營地點	已發行及 繳足股本 註冊資本	本集團應佔權益				主要業務
			直接		間接		
			二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
			%	%	%	%	
掌中無限信息服務有限公司	香港	1港元	-	,	100	,	提供移動互聯網 技術服務
北京掌迅互動信息技術 有限公司 (「掌迅互動」) (附註iv)	中國	13,150,000美元	-	,	100	,	提供移動互聯網 技術服務
北京掌迅互動信息技術有限公司 (附註iv)	香港	13,150,000美元	-	,	100	,	提供移動互聯網 技術服務

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已應用若干由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之新訂及經修訂準則、修訂及詮釋。

香港財務報告準則第2號(修訂本)	集團之現金結算股份支付交易
香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目
香港財務報告準則(修訂本)	二零零九年頒佈之香港財務報告準則之改進
香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則第5號之修訂(二零零八年頒佈之香港財務報告準則之改進其中部分)
香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港-詮釋第5號	財務報表之呈列 - 借款人對所有按要求還款條款有期貨款之分類

除下文所披露者外，於本年度採納新訂及經修訂準則及詮釋對綜合財務報表所呈報金額及該等綜合財務報表所披露者並無重大影響。

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)業務合併

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)已於本年度根據相關過渡條文應用於收購日期為二零一零年一月一日或之後之業務合併。此應用對於本年度收購(於附註32披露)的入賬構成影響。

- 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)容許選擇以每項交易為基準，計量於收購日期之非控股權益(前稱「少數股東」權益)，並以公平值或以非控股權益分佔收購對象之已確認可識別資產淨值計量。於本年度經計及收購事項(見附註32(a))，本集團選擇按於收購日期收購對象於已確認可識別資產之所占份額計算非控股權益。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)- 續

香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)業務合併 - 續

- 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)改變或然代價之確認及其後會計規定。過往，或然代價僅於可能支付或然代價且能夠可靠計量時方於收購日期確認；或然代價之任何其後調整一概須自收購成本中作出。根據經修訂準則，或然代價乃按收購日期之公平值計量；倘有關收購日期公平值之計量期間(最長為自收購日期起計12個月)所獲取新資料顯示調整，方會於收購成本中確認代價之其後調整。獲分類為資產或負債之或然代價所有其他其後調整乃於溢利或虧損中確認。
- 香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)規定，收購相關成本將與業務合併獨立入賬，一般會導致該等成本於產生時在損益中確認為支出，而該等成本於過往乃作為收購成本一部分入賬。

於本年度，應用香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)對收購漢普管理諮詢及掌中無限的影響如下：

綜合財務狀況表

根據準則之前的版本不會被確認的就或然代價的
公平值確認的負債(確認為應付代價)
於發生時支銷之收購相關成本

應用香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)致使確認的額外商譽

二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
17,000
(700)
16,300

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)- 續

綜合全面收益表

	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
於發生時支銷之收購相關成本(確認為行政開支)	700
應用香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)致使年內虧損增加	700

未來期間之業績可能受有關已增加商譽之未來減值虧損，及確認為金融負債的或然代價之公平值所影響。

以上會計政策變動對本集團每股基本及攤薄虧損之影響不大。

本集團並無提早應用以下已頒佈但仍未開始生效之新訂或經修訂之準則、修訂及詮釋：

香港財務報告準則(修訂本)	於二零一零年頒佈之香港財務報告準則改進 ¹
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露 - 轉讓金融資產 ³
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴
香港會計準則第12號(修訂本)	遞延稅項：收回相關資產 ⁵
香港會計準則第24號(經修訂)	關聯方披露 ⁶
香港會計準則第32號(修訂本)	供股之分類 ⁷
香港(國際財務報告詮釋委員會)- 詮釋第14號 (修訂本)	最少資金要求之預付款 ⁶
香港(國際財務報告詮釋委員會)- 詮釋第19號	分辨財務負債與權益工具 ²

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)- 續

- ¹ 於二零一零年七月一日及二零一一年一月一日(視乎情況而定)或之後開始之年度期間生效。
- ² 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效
- ³ 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效
- ⁴ 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效
- ⁵ 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效
- ⁶ 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效
- ⁷ 於二零一零年二月一日或之後開始之年度期間生效

香港財務報告準則第9號金融工具(於二零零九年十一月頒佈)引入對金融資產之分類及計量之新規定。香港財務報告準則第9號金融工具(於二零一零年十一月經修訂)再加入針對金融負債及終止確認之規定。

根據香港財務報告準則第9號，所有在香港會計準則第39號金融工具：確認與計量範圍內確認之金融資產，乃其後按攤銷成本或公平值計量。具體而言，業務模式以收取合約現金流量為目的以及合約現金流量僅支付本金及欠款餘額之利息而持有之債務投資，於其後會計期間一般按攤銷成本計量。所有其他債務投資及權益投資於其後會計期間則以公平值計量。

有關金融負債方面，顯著變動乃涉及指定按公平值計入損益之金融負債。特別是根據香港財務報告準則第9號，透過損益按公平值計算之金融負債，其公平值之變動乃應佔該負債之信貸風險，呈列於其他全面收益，除非在其他全面收益呈列該負債之信貸風險變動影響會導致或擴大損益上之會計錯配。金融負債信貸風險應佔之公平值變動其後不會重新分類至損益。此前，根據香港會計準則第39號，透過損益按公平值計算之金融負債之公平值變動全數於損益內呈列。

香港財務報告準則第9號於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並可提前應用。

董事預期，香港財務報告準則第9號將應用於本集團截至二零一三年十二月三十一日止財政年度之綜合財務報表，而應用摸騰朋捨胃胃 摸益上櫛配陰摸風摸摸風廣頁攏禰輝年表

風風風風
事風風風

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計算者除外，有關基準將於下列會計政策內闡述。

綜合財務報表乃根據香港會計師公會刊發之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列聯交所證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制之實體（包括特殊目的實體）（其附屬公司）之財務報表。凡本公司有權監管實體之財務及經營政策，以自其業務獲取利益者，即擁有控制權。

於年內所收購或出售的附屬公司，其業績均自收購生效日期起或截至出售生效日期止（如適用）計入綜合全面收益表內。

如有需要，本集團會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所採用者保持一致。

所有集團內交易、結餘、收入及開支均於綜合賬目時全數對銷。

於附屬公司之非控股權益乃與本公司擁有人之權益分開呈列。

將全面總收入分配至非控股權益

倘若附屬公司的總全面收入及開支歸屬於本公司的擁有人及非控股權益會導致非控股權益產生虧絀餘額，總全面收入及開支仍然必須歸屬於本公司的擁有人及非控股權益。於二零一零年一月一日之前，倘非控股權益所適用的虧損超越於該附屬公司權益中的非控股權益，除該非控股權益須承擔約束性責任及有能力支付額外投資以彌補虧損外，否則該虧損餘額應由本集團的權益分配。

本集團於二零一零年一月一日或之後於現有附屬公司的擁有權權益出現變動

本集團於附屬公司擁有權的變動並無導致本集團對附屬公司失去控制權，會作為股本交易入賬。本集團的權益及非控股權益的賬面值經調整以反映彼等於附屬公司的有關權益變動。非控股權益的經調整金額與已付或已收代價的公平值間任何差額直接於權益中確認並歸屬於本公司的擁有人。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

綜合基準 - 續

本集團於二零一零年一月一日或之後於現有附屬公司的擁有權權益出現變動 - 續

倘本集團失去對附屬公司的控制權，出售時產生的利潤或虧損以下列兩者的差額計算：(i)於失去控制權釐定當日已收代價的公平值與任何保留權益的公平值的總和及(ii)附屬公司及任何非控股權益的資產(包括商譽)及負債的過往賬面值。倘附屬公司的若干資產按重估額或公平值計量，而相關累計盈虧已於其他全面收益確認及於權益累計，先前於其他全面收益確認及於權益累計的金額予以入賬，猶如本集團已直接出售相關資產(即於控制權失去當日重新劃分為利潤或虧損或直接轉撥至保留盈利)。於控制權失去當日於前附屬公司保留的任何投資公平值，會根據香港會計準則第39號金融工具：確認及計量於往後的會計處理中被視為初步確認於聯營公司或共同控制實體的投資的公平值，或(如適用)其初步確認時的成本。

本集團於二零一零年一月一日之前現有附屬公司的擁有權權益用權出現變動

增持現有附屬公司權益按與收購附屬公司之相同方式處理，並適當地確認商譽或議價收購收益。增持附屬公司權益按歷史成本入賬，收購成本超出所收購淨資產賬面值的差額則確認為商譽。如附屬公司減持股權，不論出售會導致本集團對其附屬公司喪失控制權與否，收取的代價與非控股權益的調整之間的差額計入利潤或虧損。

業務合併

於二零一零年一月一日或之後的業務合併

業務收購乃採用收購法入帳。於業務合併轉撥的代價按公平值計量，而計算方式為本集團轉撥的資產、本集團對被收購方的前擁有人產生的負債及本集團於交換被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平值總和。與收購事項有關的成本一般於產生時在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

業務合併 - 續

於二零一零年一月一日或之後的業務合併 - 續

於收購日期，被購買的可識別資產及承擔的負債應按其在購買日的公允價值予以確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的負債或資產分別根據香港會計準則第12號所得稅及香港會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方以股份支付之交易有關或以本集團以股份支付之交易取代被收購方以股份支付之交易有關之負債及權益工具，乃於收購日期按香港財務報告準則第2號「以股份支付之付款」計量；及
- 根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售之資產(或出售組別)根據該準則計量。

商譽是以所轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額、及收購方以往持有之被收購方股權之公平值(如有)之總和，減所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之淨值後，所超出之差額計值。倘經過評估後，所收購之可識別淨資產與所承擔負債於收購日期之淨額高於轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方以往持有之被收購方股權之公平值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有之權益且於清盤時讓其持有人有權按比例分佔實體淨資產之非控股股東權益，可初步按公平值或以非控股權益佔該被收購方可識別淨資產已確認金額之比例計算。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他種類的非控股權益乃按其公平值或另一項準則規定之另一項計量基準計量。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括或然代價安排產生之資產或負債，或然代價按其收購日期公平值計量並視為於業務合併中所轉撥代價之一部份。或然代價之公平值變動如適用計量期間調整則回顧調整，並根據商譽或議價收購收益作出相應調整。計量期間調整為於計量期間就於收購日期存在之事實及情況獲得之其他資料產生之調整。計量期間自收購日期起計，不超過一年。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

業務合併 - 續

於二零一零年一月一日或之後的業務合併 - 續

或然代價之公平值變動之隨後入賬如不適用計量期間調整，則取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價並無於隨後申報日期重新計量，而其隨後結算於權益內入賬。分類為資產或負債之或然代價根據香港會計準則第39號或香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」(如適用)於隨後申報日期重新計量，而相應之收益或虧損於損益中確認。

先前持有之股權之價值變動於其他全面收益中確認及於收購日期之前於權益累計，而該價值變動於本集團獲得對被收購方之控制權時重新分類至損益。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期間結算日尚未完成，則本集團報告未完成會計處理之項目臨時數額。該等臨時數額會於計量期間(見上文)予以調整，或確認額外資產或負債，以反映於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認款額之事實與情況所取得之新資訊。

於二零一零年一月一日之前的業務合併

收購附屬公司以收購會計法入賬。收購成本按於交換日期給予資產之公平值、所產生或承擔之負債及本集團為換取所收購公司之控制權而發行之股本票據之總和計量，另加業務合併直接應佔之任何成本。根據香港財務報告準則第3號「業務合併」符合確認條件之所收購公司之可識別資產、負債及或然負債，於收購日期按公平值確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續**業務合併 - 續***於二零一零年一月一日之前的業務合併 - 續*

收購產生之商譽乃確認為資產，最初按成本計量，即業務合併之成本超過本集團於已確認之可識別資產、負債及或然負債之已確認金額之權益之數額。於重估後，倘本集團於所收購公司之可識別資產、負債及或然負債之已確認金額之權益超過業務合併成本，則超出之數額即時於收益表確認。

所收購公司之少數股東權益最初按少數股東所佔所收購公司之資產、負債及或然負債之已確認金額比例計量。

或然代價倘及僅會於有可能發生及能夠可靠估計情況下方會確認。往後調整或然代價會確認於收購成本。

商譽

收購業務產生之商譽按成本減任何累積減值虧損(如有)列賬，並於綜合財務狀況表內獨立呈列。

就減值測試而言，商譽乃被分配到預期可從合併之協同效應中受益各個賺取現金單位，或賺取現金單位之組別。

已獲配商譽之賺取現金單位每年或凡單位出現可能減值跡象時更頻密地進行減值測試。就於某報告期內進行收購所產生之商譽而言，已獲配商譽之賺取現金單位於該報告期末前進行減值測試。倘賺取現金單位之可收回金額少於該單位之賬面值，則減值虧損先被分配以削減已分配到該單位任何商譽之賬面值，然後以單位中各資產之賬面值為基準按比例分配到該單位之其他資產。商譽之任何減值虧損直接於綜合全面收益表中之損益內確認。已確認之商譽減值虧損於其後期間不予撥回。

於出售有關賺取現金單位時，商譽之應佔金額於出售時計入釐定損益之金額。

於聯營公司之權益

聯營公司為投資者對其有重大影響力之實體而並非一家附屬公司或一項合營企業權益。重大影響力乃有權參與被投資公司之財務及經營政策決定而非控制或共同控制該等政策。

綜 合 財 務 報 表 附 註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

於聯營公司之權益 - 續

聯營公司之業績及資產負債，均以權益會計法列入該等綜合財務報表內。根據權益法，於聯營公司之投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後調整至確認本集團應佔聯營公司損益及其他全面收益，減任何已識別減值虧損。倘若本集團應佔聯營公司之虧損，相等於或超過其於該聯營公司之權益(包括實質上構成本集團於聯營公司淨投資之任何長期權益)，則本集團不再確認其應佔之進一步虧損。倘若本集團已產生法律或推定責任或代表該聯營公司支付款項，則額外應佔之虧損方會提取撥備，而負債方會予以確認。

收購成本超過本集團應佔於收購日期已確認之聯營公司可識別資產、負債及或然負債之公平淨值之任何數額確認為商譽。商譽乃計入投資之賬面值，而不會獨立作減值測試。相反，投資之全部賬面值如同單一資產般進行減值測試。任何已確認減值虧損不會分配至屬聯營公司投資的賬面值一部份之任何資產(包括商譽)。任何減值虧損須按投資之可收回數額程度來確認撥回。

本集團應佔可識別資產、負債及或然負債之公平淨值超出收購成本之數額在重新評估後即時在收益表內確認。

倘若與本集團之聯營公司進行集團實體交易，則按本集團於相關聯營公司之權益而撇銷溢利及虧損。

收益確認

收益乃按已收或應收代價之公平值計量，並相等於在日常業務過程就所提供已售貨品及服務之應收款額(扣除折扣及銷售相關稅項)。

貨品銷售收益於交付貨品及其所有權轉移時確認。就於符合收益確認準則前之貨品銷售自買方收取之按金及分期付款已計入貿易及其他應付賬款。

提供資訊科技外包服務、移動互聯網技術服務及培訓服務所得收入在提供服務時予以確認。

根據項目式開發合約提供解決方案及資訊科技外包服務、移動互聯網技術服務所得收入乃根據下文有關項目式開發合約的會計政策按完成百分比法之基準予以確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

收益確認 - 續

金融資產之利息收入於經濟利益將有可能流入本集團，且能可靠地計量收益金額時確認。利息收入乃參照尚欠本金並以適用之實際利率按時間基準而累算。實際利率乃於初步確認時透過預計金融資產之年期，將估計未來收取之現金實際貼現至該資產之賬面湄。息收入金額按攤銷成本法計算，並扣除預期信用損失。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

租賃

凡租賃條款將所有風險與回報大部分轉讓予承租人者均屬融資租賃，所有其他租賃則列作經營租賃。

本集團作為承租方

根據經營租賃而須支付之租金按有關租賃年期以直線法自損益扣除。作為促使訂立經營租賃之已收及應收利益亦按租賃年期以直線法減除租賃開支確認。

退休福利成本

當僱員已提供服務而享有供款時，本集團對國家管理之退休福利計劃或強制性公積金計劃應付之供款於到期時在收益表作為開支扣除。

借款成本

因購置、建造或生產合資格資產(即必須經過長時間方可作擬定用途或可供銷售之資產)所產生之直接借貸成本均計入該等資產之成本中，直至該等資產已大致可作擬定用途或可供銷售為止。運用特定借貸作短期投資以待撥入合資格資產之開支所賺取之投資收入，會從可供資本化之借款成本中扣減。

所有其他借款成本在產生之期間內確認並列入損益內財務費用一項下。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項。

現時應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合全面收益表中所報溢利淨額不同，乃由於前者不包括在其他年度應課稅或可扣稅收入及開支，並且不包括收益表內不能課稅及扣稅之項目。本集團之即期稅項負債乃按報告期末已實行或大致上已實行之稅率計算。

遞延稅項指就綜合財務報表資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間之臨時差額而確認，並以資產負債表負債法處理。遞延稅項負債通常會就所有應課稅臨時差額確認。遞延稅項資產通常會於可能出現應課稅溢利以抵銷可扣稅之臨時差額之情況下就所有可扣稅臨時差額確認。若於一項交易中，因商譽或因業務合併以外原因開始確認其他資產及負債而引致既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利之臨時差額，則不會確認該等資產及負債。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

稅項 - 續

遞延稅項負債乃按因於附屬公司及聯營公司之投資而引致之應課稅臨時差額而確認，以及於合營公司之權益，惟若本集團可令臨時差額對沖及臨時差額有可能未必於可見將來對沖之情況除外。與該等投資及權益相關之可扣稅臨時差額所產生之遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅溢利可以使用臨時差額之益處且預計於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產之賬面值於報告期末作檢討，並在沒可能於會有足夠應課稅溢利恢復全部或部分資產價值時作調減。

遞延稅項乃按預期於負債償還或資產變現年度適用之稅率（以報告期末已生效或實質上已生效之稅率（及稅法）為基準）計算。遞延稅項負債及資產之計算，反映了本集團於報告期末所預期對收回或償還其資產或負債之賬面值的方式所產生之稅務結果。遞延稅項於損益中被確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備（在建工程除外）乃以成本減相關累計折舊及累計減值虧損入賬。

折舊乃按物業、廠房及設備（在建工程除外）之成本於其估計使用年期內及計入其估計剩餘價值後以直線法計算。

在建工程包括用作生產或自用之物業、廠房及設備的工程。在建工程乃按成本減任何已確認之減值虧損列賬。當在建工程已完成及可供預期使用時，會被適當分類於物業、廠房及設備。這類資產當其已可供預期使用時開始，按其他物業資產之相同基準計提折舊。

物業、廠房及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何日後經濟利益時取消確認。資產取消確認產生之任何收益或虧損（按該項目之出售所得款項淨額及賬面值間之差額計算）於該項目取消確認之年度計入損益。

綜 合 財 務 報 表 附 註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

無形資產

獨立收購之無形資產

獨立收購及有限使用年限之無形資產乃按成本減任何往後累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。有限使用年限之無形資產攤銷乃以直線法就其估計可使用年期計提。

終止確認無形資產所產生損益按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算，於終止確認資產時在損益內確認。

研究及開發開支

研究活動開支於產生期間確認作支出。

由開發活動或由一項內部項目之發展階段中產生之內部產生無形資產，只會在以下各項全部已被證明之情況下會予以確認：

- 具可行性技術以完成無形資產並使其將可供使用或出售；
- 有意向完成及使用或出售之無形資產；
- 具能力可使用或出售之無形資產；
- 無形資產如何產生可能的將來經濟利益；
- 有足夠之技術、財政及其他資源可完成發展項目並使用或出售之無形資產；及
- 有能力確實地計量無形資產在其發展階段時所應佔之費用。

初步確認內部產生之無形資產之款額為無形資產首次符合確認準則(上述上市準則)當日所招致之開支總額。倘並無內部產生之無形資產可確認，開發開支於其產生之時間內自損益賬扣除。

初步確認後，內部產生之無形資產按個別購入之無形資產之相同基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量(如有)。

業務合併收購之無形資產

業務合併收購之無形資產於符合無形資產之釋義，而其公平值能可靠地計算時獨立於商譽識別及確認。該等無形資產之成本乃其於收購日期之公平值。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

無形資產 - 續

業務合併收購之無形資產 - 續

初步確認後，有限使用年限之無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。使用年期有限之無形資產會於估計使用年限內按直線法作攤銷撥備。

預付租賃款項

預付租賃款項為使用商標的權利，乃按商標許可註冊證書所訂明的有效期以直線法攤銷。

存貨

存貨乃按成本值及可變現淨值兩者中較低者列賬。成本值按先入先出法計算。

有關有形及無形資產之減值虧損(不包括商譽(見上文有關商譽之會計政策))

於報告期末，本集團審核其有形及無形資產之賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產已有減值虧損。倘有任何該等跡象存在，則估計資產之可收回金額以確定減值虧損(如有)之程度。倘資產之可收回金額估計會低於其賬面值，則該資產之賬面值將調低至其可收回數額。減值虧損會即時確認為開支。

倘其後減值虧損撥回，則資產之賬面值將增至重新估計之可收回數額，惟增加後之賬面值不得超過資產於過往年度尚未確認減值虧損時釐定之賬面值。撥回之減值虧損乃即時確認為收入。

金融工具

倘集團實體成為工具合約條文之訂約方，則於綜合財務狀況表中確認金融資產及金融負債。金融資產及金融負債初步按公平值計量。因購入或發行金融資產及金融負債(透過損益按公平值計算之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時於金融資產及金融負債(按適用情況)之公平值計入或扣除。因購入透過損益按公平值計算之金融資產或金融負債而直接產生之交易成本即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

金融工具 - 續

金融資產

本集團之金融資產分為貸款及應收款項。

實際利息法

實際利息法是一種計算金融資產的攤銷成本以及在相關期間分攤利息收入的方法。實際利率是在金融資產預計年期或(如適用)較短期限內賬面淨值於初步確認,實際將其估計未來現金收入(包括所有費用及已付或已收構成實際利率的一部分、交易成本及其他溢價或折扣)折現所使用的利率。

就債務工具而言,利息收入按實際利率基準確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為具有固定或待定付款而並無於活躍市場報價之非衍生金融資產。於初步確認後,貸款及應收款項(包括應收貿易賬款及其他應收款項、聯營公司欠款、關連公司欠款、已抵押存款、銀行結餘及現金)以實際利息法按攤銷成本減任何已識別減值虧損(參見下文有關金融資產減值虧損之會計政策)入賬。

金融資產減值

金融資產會於報告期末評定是否有減值跡象。金融資產於有客觀證據顯示其估計未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一項或多項事件而受到影響時作出減值。

減值之客觀證據可包括:

- 發行人或交易對手出現重大財政困難;或
- 違反合約,例如未能繳付或拖欠償還利息及本金;或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

金融工具 - 續

金融資產 - 續

金融資產減值 - 續

就若干類別之金融資產(如應收第三方貿易賬款及應收關連公司貿易賬款)而言,被評估並無個別減值之資產,將會其後按組合基準評估減值。應收款項組合出現減值之客觀證據包括本集團過往收款記錄、組合中已超出信貸期30日至180日之未能繳款次數增加,以及國家或地區經濟狀況出現可觀察的變動為與應收賬款被拖欠有關。

就按攤銷成本列值的金融資產而言,當有客觀證據顯示資產出現減值,即在損益內確認減值虧損,並以資產的賬面值與按原實際利率折現估計未來現金流之現值兩者的差額計量。

金融資產賬面值之減值會直接按減值虧損扣減,惟應收貿易賬款除外,其賬面值會透過使用撥備賬作出扣減。撥備賬內之賬面值變動會於損益中確認。當應收貿易賬款被視為不可收回時,其將於撥備賬內撇銷。其後收回已撇銷的款項均計入損益內。

就按攤銷成本計量的金融資產而言,如於其後的某一期間減值虧損金額的減少且該等減少客觀地與於確認減值後發生的事件有關時,則之前已確認的減值虧損會透過損益撥回,惟該資產於減值撥回當日的賬面值不得超過倘並無確認減值的攤銷成本。

金融負債及股本

由集團實體發行之金融負債及股本工具按所訂立合約安排內容以及金融負債及股本工具之定義分類。

股本工具為證明本集團資產經扣除其所有負債後剩餘權益之任何合約。本集團之金融負債一般分類為透過損益按公平值計算之金融負債及其他金融負債。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

金融工具 - 續

金融負債及股本 - 續

實際利息法

實際利息法是一種計算金融負債的攤銷成本以及在相關期間分攤利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時，在金融負債預計年期或(如適用)較短期限內，實際將其估計未來現金付款折現至賬面淨值所使用的利率。

利息開支按實際利率法確認，惟透過損益按公平值計算之金融負債除外，其利息開支於收益或虧損淨額計入。

透過損益按公平值計算之金融負債

本公司發行之可贖回可換股優先股包括主債務工具及內含衍生工具(包括贖回權及兌換權)於初步確認時指為透過損益按公平值計算之金融負債。兌換權允許持有人將優先股兌換普通股並將以固定金額現金或其他金融資產換取本公司本身之固定股本工具數目以外的方式交收，因此並不符合香港會計準則第32號之股權分類。於初步確認後各報告期末，全部可贖回可換股優先股按公平值計量，而公平值變動則於其產生期間內直接於損益中確認。於損益中確認之收益或虧損淨額包括金融負債之任何已付利息。

與發行指定為透過損益按公平值計算之金融負債之可贖回可換股優先股有關之交易成本即時於損益扣除。

其他金融負債

其他金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項、應付票據、應付關連公司款項、應付股東之股息、借款、各項目之代價，其後按實際利息法以攤銷成本計量。

股本工具

本公司發行之股本工具乃按已收所得款項減直接發行成本入賬。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

金融工具 - 續

金融負債及股本 - 續

可換股貸款票據

本集團發行的可換股貸款票據包括負債及轉換權部分，乃於初步確認時各自分類為負債及股權部分。將以固定金額現金或另一項金融資產交換本公司本身固定數目的股權工具方式結清的轉換權乃分類為股權工具。

於初步確認時，負債部分的公平值乃按類似不可轉換債務的現行市場利率釐定。發行可換股貸款票據的所得款項總額與撥往負債部分的公平值的差額(代表讓持有人將借貸票據轉換為股本的轉換權)應列入股本(可換股貸款票據儲備)內。

於往後期間，可換股貸款票據的負債部分乃以實際利息法按已攤銷成本列賬。股本部分(代表可將負債部分轉換為本公司普通股的選擇權)將保留於可換股貸款票據儲備，直至嵌入式轉換權獲行使為止(於此情況下，可換股貸款票據儲備的結餘將轉撥至股份溢價)。倘轉換權於到期日尚未獲行使，可換股貸款票據儲備的結餘將解除至累計溢利。轉換權獲轉換或到期時不會於損益中確認任何盈虧。

發行可換股貸款票據的交易成本，按所得款項總額的分配比例撥往負債及股本部分。股本部分的交易成本會直接於股權中扣除。負債部分的交易成本計入負債部分的賬面值中，並以實際利息法於可換股貸款票據期限內攤銷。

取消確認

當資產的應收現金流量之權利屆滿，或金融資產被轉讓及本集團已轉讓該項金融資產擁有權之絕大部分風險及回報時，有關金融資產會取消確認。於取消確認整項金融資產時，該項資產賬面值與已收及應收代價總和間之差額會於損益確認。

當有關合約所訂明責任獲解除、註銷或屆滿時，則取消確認該項金融負債。被取消確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之適用匯率各自換算為功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣)記賬。於報告期末，以外幣為定值之貨幣項目均按日期之適用匯率重新換算。按外幣過往成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

於結算及換算貨幣項目時產生之匯兌差額均於彼等產生期間內於損益賬中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外經營業務之資產及負債乃按於報告期末之適用匯率換算為本集團之列賬貨幣(即人民幣)，而其他收入及支出乃按該年度之平均匯率進行換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論，於此情況下，則採用於交易當日之適用匯率。所產生之匯兌差額(如有)乃確認作為其他全面收益及累計權益(換算儲備)。

自二零一零年一月一日起，於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益，或涉及失去包含海外業務之附屬公司之控制權之出售)時，就本公司擁有人應佔該業務於權益累計之所有匯兌差額重新列入損益。此外，就出售附屬公司部分權益而不致本集團失去對該附屬公司之控制權而言，應佔累計匯兌差額之比例重新納入非控股權益，且不會於損益中確認。於二零一零年一月一日前，匯兌差額於海外業務出售期間之損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策 - 續**股本結算並以股份支付款項之交易***向本集團之僱員及客戶授出購股權*

就二零零二年十一月七日之後授出及於二零零五年一月一日之前已歸屬之購股權而言，直至已授出購股權獲行使之前，已授出購股權的財務影響並無於綜合財務報表記錄，且並無在損益就已授出購股權的價值確認支出。於行使購股權後，由此發行的股份乃按股份面值記賬為額外股本，而每股行使價超出股份面值的差額乃記賬為股份溢價。於行使日期前失效或註銷的購股權，乃自尚未行使購股權登記冊中刪除。

本集團對於二零零二年十一月七日後授出並於二零零五年一月一日仍未歸屬的購股權及於二零零五年一月一日或之後授出的購股權採用香港財務報告準則第2號。於二零零五年一月一日或之後向僱員授出購股權，按授出當日所授出購股權之公平值釐定所獲服務之公平值，乃在歸屬期內以直線法支銷，並在權益(購股權儲備)內作出相應增加。

於報告期末，本集團修改其預期最終歸屬之購股權之估計數目。於歸屬期內修訂估計之影響(如有)於損益賬確認，而購股權儲備會作出相應之調整。

就授予本集團的客戶的購股權而言，該等購股權乃按所收取貨物或服務的公平值計量，除非其公平值不可以可靠地計量則作別論，在此情況下，所收取的貨物或服務乃參考所授出購股權的公平值計量。所收取的貨物或服務的公平值即時確認為支出，除非該等貨物或服務符合確認為一項資產的準則。已在購股權儲備中作出相應調整。

購股權獲行使時，先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至累計溢利。

4. 估計不確定性之主要來源

於應用附註3所載本集團之會計政策時，本公司董事須對無法依循其他途徑即時得知資產與負債之賬面值時作出估計及假設。該等估計及相關假設是根據過往經驗及被認為相關之其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。對會計估計進行修訂時，若修訂會計估計只影響修訂估計的期間，則修訂會計估計會在該段期間確認；或若修訂影響當期及以後期間，則在修訂期間及以後期間確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

4. 估計不確定性之主要來源 - 續

下文載列於報告期末有關未來之關鍵假設，以及估計不確定性之其他關鍵來源(具備導致對下個財政年度之資產及負債賬面值作重大調整之嚴重風險)。

呆賬撥備

本集團於釐定呆賬撥備是否有客觀證據時，會考慮應收貿易賬項之可回收程度及賬齡分析，以及未來現金流量之估計。於評估該等應收賬款之最終變現數額時，而要作大量判斷，包括各客戶之現時信譽及過去收款歷史。呆賬撥備款項計算為資產賬面值與估計未來現金流量現值(不包括尚未產生之未來信貸虧損)按金融資產原有實際利率(即於初步確認時計算之實際利率)折現之差額。倘實際未來現金流量低於預期，呆賬撥備可能會增加。於二零一零年十二月三十一日，應收貿易賬款之賬面值為人民幣455,011,000元(二零零九年：人民幣254,786,000元)X扣減呆賬撥備人民幣61,890,000元(二零零九年：人民幣55,768,000元)X(見附註18)。

估計商譽減值

釐定商譽是否減值須對獲分派商譽之賺取現金單位之使用價值作出估計。就若干賺取現金單位而言，可收回金額之釐定乃以使用價值計算為基準(需要本集團就預期自賺取現金單位產生之未來現金流及合適折現率作出估計，藉以計算現值)。倘實際未來現金流少於預期，則可產生重大減值虧損。其他賺取現金單位之可收回金額之釐定乃根據按相關行業類似公司釐定之估計加權平均市值市盈率進行。如市況有任何變動，可能會改變估值結果，並需作出商譽減值。於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本集團確認減值虧損(二零零九年：減值虧損人民幣80,667,000元)。於二零一零年十二月三十一日，商譽之賬面值為人民幣729,111,000元(二零零九年：人民幣414,615,000元)。可收回金額計算詳情已於附註14披露。

項目式資訊科技開發合約

來自項目式開發合約之收益按完成百分比法予以確認，此方法需要管理層作出估計。本集團之管理層根據合約預算對合約成本、成果及預期完成該等合約之費用作出估計。因開發活動之性質使然，管理層隨合約進展，檢討並修訂每份合約預算中對合約成果及預期完工費用作出之估計。對合約成果及預期完工費用作出之估計進行任何修訂均會影響合約收益確認。倘完成之預期成本超出合約收益，合約虧損撥備將予確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

4. 估計不確定性之主要來源 - 續

可贖回可換股優先股公平值

可贖回可換股優先股之金融負債部分之公平值乃使用於報告期末所報的基準利率收益曲線，以折現現金流量模型為基準，並透過獲取具有相若到期日的借貸的貸款人報價後計算，以估計信貸風險保證金。可贖回可換股優先股之衍生工具部分之公平值乃使用二項期權定價模式計算。該模式涉及對到期時間、無風險利率、本公司股價波幅及其他所作之估計。於二零一零年十二月三十一日，可贖回可換股優先股的賬面值為人民幣254,443,000元(二零零九年：人民幣167,655,000元)。

假如此等任何估計作出修訂，可贖回可換股優先股之公平值可能出現重大變動。

業務合併產生之或然 獒獒獒 鄧葵亨

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

5. 分類資料 - 續

分類收益及業績

本集團之收益及業績按報告分類分析如下：

	分類收益		分類業績	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
政府與製造	471,820	308,569	36,997	1,848
金融與銀行	392,059	305,757	36,168	18,349
資訊科技外包	682,917	455,538	85,596	61,126
培訓	54,415	34,738	7,778	(7,729)
	1,601,211	1,104,602	166,539	73,594

除稅前分部業績與虧損之對賬：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
分類業績	166,539	73,594
未分配的其他收入、收益及虧損	2,824	1,478
就商譽確認之減值虧損	—	(80,667)
公司支出	(11,576)	(28,249)
以股份支付款項	(27,669)	(25,487)
可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損	(145,197)	(47,746)
除稅前虧損	(15,079)	(107,077)

上文報告之分類收益為來自外部客戶之收入。兩個年度內並無分類間之銷售。

報告分類之會計政策與附註3所述本集團之會計政策相同。

分類業績為在未分配就商譽確認減值虧損、企業開支、以股份支付款項及可贖回可換股優先股公平值變動產生之虧損，及某些其他公司水平之收入、收益及虧損項目之前所賺取之溢利 所受到之虧損。此乃呈報予主要運營決策制定者之計量方法，以進行資源分配及表現評估。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

5. 分類資料 - 續

分類資產及負債

下表載列本集團按報告分類劃分的資產及負債分析：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
分類資產		
政府與製造	736,430	417,352
金融與銀行	354,334	315,005
資訊科技外包	466,457	289,072
培訓	42,622	27,537
分類資產	1,599,843	1,048,966
商譽	729,111	414,615
其他	44,669	4,931
綜合資產	2,373,623	1,468,512
分類負債		
政府與製造	364,959	202,436
金融與銀行	245,113	226,726
資訊科技外包	188,925	78,877
培訓	12,921	9,965
分類負債	811,918	518,004
可贖回可換股優先股	254,443	167,655
可換股貸款票據	165,109	—
其他	40,150	5,839
綜合負債	1,271,620	691,498

為監控分類表現及分配分類間資源：

- 所有資產均分配至商譽、未分配之銀行結餘及現金、遞延稅項資產及報告分類共同使用之資產以外之所有報告分類。
- 所有負債均分配至可贖回可換股優先股、可換股貸款票據、遞延稅項負債及報告分類共同承擔之負債以外之報告分類。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

5. 分類資料 - 續

其他資料

數額包括分部利潤或虧損及分部資產之估量：

	政府與製造		金融與銀行		資訊科技外包		培訓		總計	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
添置非流動資產(遞延稅項資產除外)	124,599	31,107	5,774	5,871	44,554	21,164	2,656	9,601	177,583	67,743
於聯營公司之權益	19,998	17,428	-	,	1,760	,	-	,	21,758	17,428
物業、廠房及設備折舊	17,803	7,918	4,227	3,881	10,927	10,153	2,420	1,543	35,377	23,495
無形資產及預付租賃款項攤銷	16,936	13,229	-	2,461	12,953	8,030	-	172	29,889	23,892
呆賬撥備	2,298	11,217	5,849	3,863	129	6,033	-	,	8,276	21,113
利息收入	672	486	-	1,498	711	553	9	14	1,392	2,551
財務成本	4,437	3,304	206	543	1,743	196	85	21	6,471	4,064
分佔聯營公司業績	2,598	2,959	-	,	52	,	-	,	2,650	2,959
出售物業、廠房及設備 之虧損(收益)	78	144	(31)	(103)	216	106	3	,	266	147

地區資料

本集團之業務主要於本集團註冊成立國家(中國及香港)及相對較少美國及日本進行。

本集團來自外部客戶之收入(以銷售服務合約之簽約方地區為準)及非流動資產(除遞延稅項資產以外)按地區詳細載列如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產(遞延稅項資產除外)	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國及香港	1,446,463	979,675	1,040,794	615,700
美國	132,358	104,533	618	406
日本	22,390	20,394	287	348
	1,601,211	1,104,602	1,041,699	616,454

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

5. 分類資料 - 續

產品及服務之分類收益：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銷售軟件及硬件產品	226,787	183,685
提供服務		
解決方案	637,092	430,641
資訊科技外包	682,917	455,538
培訓	54,415	34,738
	1,374,424	920,917
	1,601,211	1,104,602

有關主要客戶信息

於相關年度內貢獻本集團總銷售額超過10%之客戶收益如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
A客戶	268,45	

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 稅項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅項包括：		
中國企業所得稅		
- 本年度	22,406	16,602
- 上年度(超額撥備)撥備不足	(19)	107
	22,387	16,709
美國聯邦和州所得稅	406	257
	22,793	16,966
遞延稅項(附註25)	(8,136)	(3,486)
	14,657	13,480

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法的實施規則，由二零零八年一月一日起中國子公司的稅率為25%受下文所述之若干稅務豁免規限。

根據國家發展和改革委員會於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日之決議，北京中軟已獲指定為國家扶持軟件企業，其於二零一零年及二零零九年之所得稅稅率由25%減至10%。

根據北京市科學技術委員會於二零零八年十二月二十四日發出之證書，本公司一間附屬公司中軟資源北京已獲指定為高新技術企業，其所得稅稅率由25%減至15%。此外，中軟資源北京有權由二零零四年開始，從首個獲利年度起三年獲豁免繳納所得稅，其後三年則減免50%所得稅。故此，於中軟資源北京於截至二零一零年十二月三十一日止年度須按15%稅率繳納所得稅(二零零九年：7.5%)。

根據上海市國家稅務局於二零零七年二月二十七日發出之批文，本公司之附屬公司中軟資源上海有權由二零零六年開始，兩年獲豁免繳納所得稅，其後三年則減免50%所得稅。因此，中軟資源上海於截至二零一零年十二月三十一日止年度須按稅率12.5%(二零零九年：12.5%)繳納所得稅。

根據上海市國家稅務局徐匯分局及上海地方稅務局徐匯分局於二零零八年五月二十二日發出之批文，上海華騰獲批准為生產企業，而其所得稅率乃由25%減至12.5%，於二零零八年一月一日至二零一零年十二月三十一日期間生效。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 稅項 - 續

此外，中軟資源深圳位於深圳經濟特區，在新企業所得稅法生效日期前之適用稅率為15%。由二零零八年一月一日起，稅率將逐步上調至25%。該經濟特區於二零一零年之適用稅率為22%(二零零九年：20%)。因此，中軟資源深圳於截至二零一零年十二月三十一日止年度須按稅率22%(二零零九年：20%)繳納所得稅。

其他司法權區產生之稅項按相關司法權區適用稅率計算。

本年度之稅項支出可與除稅前虧損對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前虧損	(15,079)	(107,077)
按中國企業所得稅稅率25%計算之稅項(二零零九年：25%)	(3,770)	(26,769)
應佔聯營公司業績之稅務影響	(663)	(740)
來自授予中國附屬公司之稅務豁免及優惠之稅務影響	(39,080)	(15,672)
不可扣稅開支之稅務影響	59,744	53,471
毋須課稅收入之稅務影響	(5,327)	(2,165)
上年度(超額撥備)撥備不足	(19)	107
動用先前未確認稅項虧損之稅務影響	(426)	(234)
未確認稅項虧損之稅務影響	3,946	5,191
附屬公司不同稅率之影響	252	291
本年度之稅項支出	14,657	13,480

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 年度虧損

年度虧損已扣除下列各項：

董事酬金(附註9)

其他員工成本

退休福利成本(不包括董事)

購股權開支(不包括董事)

員工成本總額

減：員工成本資本化為開發成本

研發成本開支

減：政府補助金

物業、廠房及設備折舊

無形資產攤銷

預付租賃款項攤銷

核數師酬金

確認作開支之存貨成本

出售物業、廠房及設備及無形資產之虧損

有關土地及樓宇之最低租賃款項

外匯收益虧損

並經計入：

已抵押存款及銀行結餘之利息收入

政府補助金

外匯收益淨額

稅項優惠補貼

二零一零年
人民幣千元二零零九年
人民幣千元

3,956

4,376

661,136

499,861

61,727

32,048

27,519

23,716

754,338

560,001

(9,807)

(9,594)

744,531

550,407

41,601

21,051

(2,515)

(1,654)

39,086

19,397

35,377

23,495

29,725

23,726

164

166

65,266

47,387

4,800

4,180

191,259

173,906

266

147

45,539

42,154

-

82

1,392

2,551

22,831

11,044

3,094

-

5,599

3,961

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員酬金

董事酬金

本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度董事之酬金詳情如下：

	執行董事			非執行董事						獨立非執行董事			總額
	陳宇紅	唐振明	王暉	崔輝	邱達根	劉征	張亞勤	方軍	蘇振明	徐澤善	曾之杰	梁永賢	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
				(附註a)			(附註b)						
袍金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118	104	222
其他酬金：													
薪金及其他福利	1,721	634	921	52	120	-	-	52	-	-	-	-	3,500
購股權開支	67	35	35	-	-	-	-	-	-	-	13	-	150
退休福利成本	28	28	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84
全體董事之酬金	1,816	697	984	52	120	-	-	52	-	-	131	104	3,956

本公司於截至二零零九年十二月三十一日止年度董事之酬金詳情如下：

	執行董事			非執行董事						獨立非執行董事				總額
	陳宇紅	唐振明	王暉	崔輝	邱達根	劉征	張亞勤	方軍	蘇振明	陳永正	徐澤善	曾之杰	梁永賢	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
				(附註a)			(附註b)			(附註c)				
袍金	/	/	/	/	/	/	/	/	32	/	123	164	106	425
其他酬金：														
薪金及其他福利	830	453	593	106	120	/	/	/	/	/	/	/	/	2,102
購股權開支	581	272	307	/	553	/	/	/	/	/	/	58	/	1,771
退休福利成本	26	26	26	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	78
全體董事之酬金	1,437	751	926	106	673	/	/	/	32	/	123	222	106	4,376

附註a：於二零一零年內辭任。

附註b：於二零零九年內獲委任。

附註c：於二零零九年內辭任。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員酬金 - 續

僱員酬金

本集團五位最高薪人士當中包括三名(二零零九年：一名)本公司董事，有關酬金詳情載於上文。餘下兩名(二零零九年：四名)最高薪人士之佣金均載述如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他福利	1,482	1,674
購股權開支	267	3,627
退休福利供款	38	75
	1,787	5,376

彼等之酬金分為以下組別：

	僱員數目	
	二零一零年	二零零九年
1港元至1,000,000港元(相等於人民幣1元至人民幣870,800元； 二零零九年：相等於人民幣1元至人民幣881,199元))	1	1
1,000,001港元至1,500,000港元(相等於人民幣870,801元至 人民幣1,306,200元；二零零九年：相等於人民幣881,200元至 人民幣1,321,880元))	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元(相等於人民幣1,306,201元至 人民幣1,741,600元；二零零九年：相等於人民幣1,321,881元至 人民幣1,762,400元)	-	3
	2	4

兩個年度內，本集團從未向任何董事或五位最高薪人士支付酬金，作為加盟本集團之獎金或失去職位之賠償。

董事於兩個年度內概無放棄任何酬金。

10. 股息

二零零九年及二零一零年概無支付或擬派股息，自報告期末亦未擬派任何股息。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 人民幣千元	傢具、 裝置及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總額 人民幣千元
成本					
於二零零九年一月一日	18,641	78,948	12,520	10,063	120,172
匯兌調整	✓	1	✓	✓	1
增添	4,417	25,508	1,574	4,459	35,958
收購業務所得(附註32(c)(d))	✓	4,359	221	✓	4,580
出售	(78)	(3,000)	(210)	✓	(3,288)
轉撥	11,184	413	262	(11,859)	✓
於二零零九年十二月三十一日	34,164	106,229	14,367	2,663	157,423
匯兌調整	(10)	(255)	(2)	✓	(267)
增添	9,434	33,882	1,952	3,610	48,878
收購業務所得(附註32(a)(b))	✓	861	✓	✓	861
出售	✓	(3,343)	(268)	✓	(3,611)
轉撥	1,513	2,559	✓	(4,072)	✓
於二零一零年十二月三十一日	45,101	139,933	16,049	2,201	203,284
折舊					
於二零零九年一月一日	8,159	29,316	3,659	✓	41,134
年度撥備	4,339	17,710	1,446	✓	23,495
出售時撇銷	(45)	(2,103)	(189)	✓	(2,337)
於二零零九年十二月三十一日	12,453	44,923	4,916	✓	62,292
匯兌調整	(9)	(15)	(2)	✓	(26)
年度撥備	8,184	25,550	1,643	✓	35,377
出售時撇銷	✓	(2,987)	(243)	✓	(3,230)
於二零一零年十二月三十一日	20,628	67,471	6,314	-	94,413
賬面值					
於二零一零年十二月三十一日	24,473	72,462	9,735	2,201	108,871
於二零零九年十二月三十一日	21,711	61,306	9,451	2,663	95,131

上述物業、廠房及設備以下列年率按直線法減值：

租賃物業裝修
傢俬、裝置及設備
汽車

於有關租期或19%-33 $\frac{1}{3}$ % (以較短者為準)
9%-33 $\frac{1}{3}$ %
9%-20%

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

13. 無形資產

	合約制客戶										總計
	開發成本	專門技術	軟件	有關無形資產	技術專才	客戶關係	專利	商號	技術	不競爭協議	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
成本											
於二零零九年一月一日	45,326	11,572	4,970	19,704	12,494	27,905	717	968	6,643	—	130,299
收購所得(附註32(c)(d)(e))	—	—	—	—	—	14,970	—	—	—	1,019	15,989
增添	11,216	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,216
出售	—	—	(120)	—	—	—	—	—	—	—	(120)
於二零零九年十二月三十一日	56,542	11,572	4,850	19,704	12,494	42,875	717	968	6,643	1,019	157,384
收購所得(附註32(a)(b))	—	—	5,306	—	—	93,889	13,047	—	—	—	112,242
增添	9,807	5,795	—	—	—	—	—	—	—	—	15,602
於二零一零年十二月三十一日	66,349	17,367	10,156	19,704	12,494	136,764	13,764	968	6,643	1,019	285,228
攤銷 減值											
於二零零九年一月一日	19,527	4,188	592	9,852	8,067	7,273	267	145	664	—	50,575
年度撥備	7,477	1,642	491	3,941	1,712	6,699	200	194	1,329	41	23,726
出售	—	—	(114)	—	—	—	—	—	—	—	(114)
於二零零九年十二月三十一日	27,004	5,830	969	13,793	9,779	13,972	467	339	1,993	41	74,187
年度撥備	7,199	2,222	1,427	3,941	1,712	11,095	309	194	1,329	297	29,725
於二零一零年十二月三十一日	34,203	8,052	2,396	17,734	11,491	25,067	776	533	3,322	338	103,912
賬面值											
於二零一零年十二月三十一日	32,146	9,315	7,760	1,970	1,003	111,697	12,988	435	3,321	681	181,316
於二零零九年十二月三十一日	29,538	5,742	3,881	5,911	2,715	28,903	250	629	4,650	978	83,197

開發成本乃內部產生的。本集團之所有專門技術、軟件、合約制客戶有關無形資產、技術專才、客戶關係、專利商號、技術及不競爭協議均為向第三者收購。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

13. 無形資產 - 續

所有無形資產均有固定可使用年期並於以下期間按直線法予以攤銷：

開發成本及軟件	5年
專門技術	3至10年
軟件	3至10年
合約制客戶有關無形資產	5年
技術專才	5年
客戶關係	5年
專利	3.6至10年
商號	5年
技術	5年
不競爭協議	3至5年

14. 商譽

人民幣千元

成本	
於二零零九年一月一日	464,982
收購業務所得	48,675
於二零零九年十二月三十一日	513,657
收購業務所得	314,496
於二零一零年十二月三十一日	828,153
減值	
於二零零九年一月一日	18,375
年度確認減值虧損	80,667
於二零零九年十二月三十一日	99,042
年度確認減值虧損	—
於二零一零年十二月三十一日	99,042
賬面值	
於二零一零年十二月三十一日	729,111
於二零零九年十二月三十一日	414,615

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

14. 商譽 - 續

商譽之減值測試

就減值測試而言，於二零一零年及二零零九年十二月三十一日之商譽賬面值(扣除減值虧損)已分配至四個分類之下列個別賺取現金單位：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
政府與製造分類		
- 北京中軟	26,396	26,396
- 中科久輝	2,669	2,669
- 廣域齊民	2,909	2,909
- 中烟	26,275	26,275
- 漢普管理諮詢	11,250	✓
- 掌中無限	303,246	✓
	372,745	58,249
金融與銀行分類		
- HGR及其附屬公司(附註i)	134,188	134,188
資訊科技外包分類		
- 賽博資源	31,963	31,963
- 中軟資源北京	80,968	80,968
- HGR及其附屬公司(附註i)	82,817	82,817
- 中軟資源上海	6,109	6,109
- 深圳金華業	19,491	19,491
	221,348	221,348
培訓分類	830	830
	729,111	414,615

附註i：於二零一零年及二零零九年末，除減值前商譽之賬面總值人民幣297,672,000元來自二零零七年收購HGR及其附屬公司。該項商譽為來自金融與銀行及資訊科技外包業務帶來的現金流量貢獻。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，並無確認商譽減值虧損。於二零零九年，確認資訊科技外包分類項下就收購HGR及其附屬公司產生的商譽確認減值虧損人民幣80,667,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

14. 商譽 - 續

商譽之減值測試 - 續

年內上述賺取現金單位之可收回款項基準及方法概述如下：

此等賺取現金單位之可收回金額已根據使用價值計算法而釐定。該計算法使用經管理層批准之五年期財政預算為基準之現金流預測，以及以下所示之折現率計算。賺取現金單位五年以上之現金流乃使用以下所示之推斷固定增長率為基準。此等增長率乃根據相關產業預測。本集團管理層相信，預測增長率乃屬合理。使用價值計算法之其他主要假設與現金流入 流出估計有關，包括預算銷售額及毛利率，該估計乃依據賺取現金單位之過往表現及管理層就市場發展之預期。

賺取現金單位	折現率		增長率	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年
政府與製造分類				
- 北京中軟	16%	附註ii	3%	附註ii
- 中科久輝	16%	14%	3%	3%
- 廣域齊民	16%	13%	3%	3%
- 中烟	16%	17%	3%	3%
- 漢普管理諮詢	16%	附註iii	3%	附註iii
- 掌中無限	18%	附註iii	3%	附註iii
金融與銀行分類				
- HGR及其附屬公司	16%	18%	3%	3%
資訊科技外包分類				
- 賽博資源	附註iv	附註iv	附註iv	附註iv
- 中軟資源北京	15%	附註ii	3%	附註ii
- HGR及其附屬公司	15%	18%	3%	3%
- 中軟資源上海	15%	附註ii	3%	附註ii
- 深圳金華業	18%	16%	3%	3%
培訓分類	16%	附註ii	3%	附註ii

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

14. 商譽 - 續

商譽之減值測試 - 續

附註ii：於二零零九年，此等賺取現金單位之可收回數額乃公平值減出售成本及於二零零九年十二月三十一日編製之估值而釐定。該等估值乃根據管理層人員之二零零九年財務資料，以及已投資資金加權平均市值除以未計利息及稅項前盈利為17倍及投資資金加權平均市值除以盈利為17倍(按相關行業之可比較公司計算)得出。

附註iii：此等賺取現金單位與於二零一零年收購之實體有關。

附註iv：於二零一零年，賽博資源之可收回金額乃公平值減出售成本，按於二零一零年十二月三十一日編製之估值而釐定。該估值乃根據管理層之二零一零年財務資料，以及已投資資金加權平均市值除以未計利息及稅項前盈利為22倍(二零零九年：17倍)及投資資金加權平均市值除以盈利為22倍(二零零九年：17倍)(按相關行業之可比較公司計算)得出。

15. 於聯營公司之權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於聯營公司之非上市投資成本	8,180	6,500
應佔收購後溢利(扣除已收股息)	13,578	10,928
	21,758	17,428

包括在於聯營公司之非上市投資成本為因於二零零五年收購北京中煙資訊技術有限公司而產生之商譽人民幣3,052,000元(二零零九年：人民幣3,052,000元)。

聯營公司欠款為無抵押、免息及於一年內償還。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

15. 於聯營公司之權益 - 續

本集團於二零一零年及二零零九年十二月三十一日之聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	業務架構 形式	成立地點	主要 經營地點	本集團持有 註冊資本百分比		業務性質
				二零一零年	二零零九年	
武漢中軟國際資訊技術有限公司 (「中軟武漢」)	合資企業	中國	中國	46%	46%	提供解決方案及資訊 科技諮詢服務
北京中煙資訊技術有限公司	合資企業	中國	中國	20%	20%	為香煙行業之生產、 營運及管理維持 一個政策制定系統
上海華騰資料資訊科技有限公司(附註) (「華騰資訊」)	合資企業	中國	中國	24%	,	經營數據中心
上海華騰智慧系統有限公司(附註) (「華騰智慧」)	合資企業	中國	中國	24%	,	設計智慧終端硬件

附註：此等聯營公司乃於二零一零年成立。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

15. 於聯營公司之權益 - 續

有關本集團聯營公司之財務資料摘要如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總資產	116,578	82,787
總負債	(58,572)	(41,864)
資產淨值	58,006	40,923
本集團應佔聯營公司之淨資產	18,706	14,376
收益	101,398	76,589
年度溢利	10,248	9,369
本集團應佔聯營公司之年度溢利	2,650	2,959

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

16. 預付租賃款項

人民幣千元

成本

於二零零九年一月一日	1,783
匯兌調整	(2)

於二零零九年十二月三十一日	1,781
匯兌調整	(55)

於二零一零年十二月三十一日	1,726
---------------	--------------

攤銷

於二零零九年一月一日	583
匯兌調整	(1)
年度撥備	166

於二零零九年十二月三十一日	748
匯兌調整	(7)
年度撥備	164

於二零一零年十二月三十一日	905
---------------	------------

賬面值

於二零一零年十二月三十一日	821
---------------	------------

於二零零九年十二月三十一日	1,033
---------------	-------

就報告目的分析為：

非流動資產	643	867
流動資產	178	166

二零一零年
人民幣千元二零零九年
人民幣千元**821**

1,033

預付租賃款項為商標使用權之預付款項並按直線法分十年攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

17. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
電腦硬件、設備及軟件產品	18,441	14,457

18. 貿易及其他應收賬款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收貿易賬款	510,761	304,569
減：呆賬撥備	(61,890)	(55,768)
	448,871	248,801
關連公司之應收貿易賬款(附註)	6,140	5,985
	455,011	254,786
給予供應商之平均信用期又重, 市鎮奇平免炊結隘 畫炊結翳 风彻输 寸供筐		

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

18. 貿易及其他應收賬款 - 續

於接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶之信貸質素及釐定各客戶信貸上限，給予客戶之信貸上限於每次作出銷售時審查一次。應收貿易賬款中68%(二零零九年：60%)既無過期亦無減值擁有經本集團評估之最佳信貸質素。

本集團之應收貿易賬款結餘內包括賬面總值為人民幣102,957,000元(二零零九年：人民幣67,951,000元)之應收賬款，於報告日期為已過期，由於本集團滿意有關客戶其後結清欠款且其信用質素並無惡化，因此本集團認為該等結餘無須減值。本集團並無就該等結餘持有任何抵押。

已過期但未減值之應收貿易賬款之賬齡

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
90日內	32,308	6,585
介乎91至180日	27,176	9,298
介乎181至365日	16,347	16,856
介乎一至兩年	26,073	34,702
兩年以上	1,053	510
合計	102,957	67,951

基於三年以上過期應收賬款一般不可收回之過往經驗，故本集團已就所有賬齡三年以上的應收賬款作出悉數減值虧損撥備。

呆賬撥備之變動

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初結餘	55,768	34,783
就應收賬款確認之減值虧損	8,276	21,113
撇銷為不可回收之金額	(2,154)	(128)
年末結餘	61,890	55,768

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

19. 合約工程應收客戶款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於報告期末之在建工程		
已產生合約成本加已確認溢利減已確認虧損	563,075	653,860
減：進度付款	(369,863)	(572,586)
	193,212	81,274
就報告目的分析為：		
合約工程應收合約客戶款項	251,278	161,019
合約工程應付合約客戶款項	(58,066)	(79,745)
	193,212	81,274

於二零一零年十二月三十一日，合約工程客戶持有之保證金達人民幣3,730,000元(二零零九年：人民幣1,813,000元)。於二零一零年及二零零九年年末已收合約工程客戶墊款為零。

20. 已抵押存款 銀行結餘

已抵押存款

該款項乃指抵押予若干銀行之存款，作為本集團獲授短期貿易融資之抵押品，故被歸類為流動資產。該等存款乃按現行市場年利率計息。於報告期末之加權平均年利率為2.15厘(二零零九年：1.6厘)。該等有抵押存款將於清償相關貿易融資後予以解除。

銀行結餘

該等款項包括於二零一零年十二月三十一日按現行市場年利率2.25厘至2.5厘(二零零九年：1.71厘至2.25厘)計息之短期銀行存款。於報告期末，銀行結餘包括下列以與有關集團實體相關之功能貨幣以外之貨幣列值之金額。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	34,990	1,757
美元	7,254	1,039

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

21. 貿易及其他應付賬款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易應付賬款	183,656	119,627
應付關連公司之貿易應付賬款(附註)	2,153	921
	185,809	120,548
從客戶收取之按金	23,519	6,300
其他應付款項及應計費用	251,471	156,424
	460,799	283,272

根據於報告期末之發票日期呈列之貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
90日內	74,129	48,165
介乎91至180日	30,630	18,419
介乎181至365日	37,414	14,543
介乎一至兩年	31,807	27,331
兩年以上	11,829	12,090
	185,809	120,548

採購貨品之平均信貸期限為90天。本集團已制定財政風險管理政策，以確保所有應付賬款均在信貸期限內。

附註：此等結餘主要由於一間關連公司收取本集團之租金開支所致(附註37(i))。

22. 關連公司欠款 欠關連公司款項

關連公司欠款 欠關連公司款項為無抵押、免息及須於催繳時償還。關連公司欠款主要指與一間公司之結餘，而該公司之董事亦為本公司一間附屬公司之董事。關連公司欠款與欠關連公司款項之其他部份主要為與本公司一名主要股東之控股公司間之結餘。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

23. 應付票據

應付票據之賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
90日內	6,213	1,255

24. 借款

須於一年內償還之賬面值：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
無擔保銀行貸款(附註(i))	146,950	57,000
欠其他金融機構貸款，無擔保	40,000	30,000
欠一名關聯人士貸款，無擔保(附註(ii))	—	17,071
	186,950	104,071

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總借款		
免息	—	17,071
按浮動利率(附註(iii))	186,950	87,000
	186,950	104,071

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

24. 借款 - 續

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貨幣借款分析		
以人民幣列值	186,950	87,000
以美元列值	—	17,071
	186,950	104,071

附註：

- (i) 由本公司及本公司若干附屬公司提供擔保。於二零零九年十二月三十一日一項人民幣5,002,000元之貸款亦由擔保服務提供商中國投資擔保有限公司擔保。
- (ii) 欠一名關聯方貸款指一筆來自HGR前股東之貸款，於本集團在二零零七年收購HGR後由本集團承擔。貸款為無抵押、免息及於一年內償還。該筆貸款之推定息率為每年5.26%(二零零九年：5.26%)。該項貸款已於二零一零年內清付。
- (iii) 人民幣借款之利率按中國人民銀行所公佈之利率更改。本年全年平均利率為5.40厘(二零零九年：5.89厘)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 遞延稅項

以下為本集團已確認之主要遞延稅項(負債)及資產以及於本年和往年期間之變動：

	遞延 開發成本	技術 專業知識	軟件	客戶關係	專利	技術	商號	不競爭協議	物業、 廠房及設備	應計開支	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零九年一月一日	(3,871)	(130)	,	(2,694)	,	(1,495)	(181)	,	,	2,517	(5,854)
收購附屬公司產生 (附註32(c)(d)(e))	,	,	,	(3,083)	,	,	,	(229)	,	,	(3,312)
於損益中計入	1,107	35	,	950	,	332	43	8	,	1,011	3,486
於二零零九年十二月三十一日	(2,764)	(95)	,	(4,827)	,	(1,163)	(138)	(221)	,	3,528	(5,680)
收購附屬公司產生 (附註32(a)(b))	,	,	(285)	(23,472)	(3,262)	,	,	,	804	,	(26,215)
於損益中計入	998	35	4	1,936	27	332	43	69	,	4,692	8,136
於二零一零年十二月三十一日	(1,766)	(60)	(281)	(26,363)	(3,235)	(831)	(95)	(152)	804	8,220	(23,759)

下列為就財務報告目的而就遞延稅項結餘所作之分析：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
遞延稅項資產	9,025	3,528
遞延稅項負債	(32,784)	(9,208)
	(23,759)	(5,680)

於報告期末，本集團有可抵銷未來溢利之未動用稅項虧損總值約人民幣57,112,000元(二零零九年：人民幣44,517,000元)，可能無限定期地予以結轉，惟將於二零一一年至二零一五年(二零一一年：人民幣1,399,000元、二零一二年：人民幣839,000元、二零一三年：人民幣6,888,000元、二零一四年：人民幣32,673,000元、二零一五年：人民幣5,826,000元)到期之虧損約人民幣47,625,000元(二零零九年：人民幣20,318,000元)除外。由於未來溢利流量難以預測，概無就該等可扣減稅項虧損確認任何遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 遞延稅項 - 續

根據中國新企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，就中國附屬公司賺取之溢利所宣派之股息須根據相關稅務條約按5%或10%之稅率繳納預扣稅。由於本集團有能力控制撥回暫時差異之時間，亦有可能不會於可見將來撥回暫時差異，因此並無就於二零一零年十二月三十一日中國附屬公司未分派溢利之暫時差異人民幣167,306,000元(二零零九年：人民幣71,495,000元)於綜合財務報表中作出遞延稅項撥備。

26. 可贖回可換股優先股

	股份數目	面額 千港元
每股面值0.05港元之可贖回可換股優先股(「A類優先股」)：		
法定		
於二零零九年及二零一零年十二月三十一日之結餘	625,000,000	31,250
已發行及繳足		
於二零一零年一月一日之結餘	194,500,000	9,725
於年內已轉換為普通股	(30,000,000)	(1,500)
於二零一零年十二月三十一日之結餘	164,500,000	8,225

於二零零六年一月六日，本公司宣佈完成首次由微軟公司(「微軟」)及Institutional Finance Corporation(「IFC」)認購本公司合共194,500,000股A類優先股。根據首項認購安排，分別向微軟及IFC配發及發行97,250,000股每股面值0.05港元之A類優先股，每股作價0.8港元，為本公司籌集合共約人民幣162,240,000元(相等於19,999,990美元)。

A類優先股以港元列值。A類優先股持有人有權訂定A類優先股之固定累計股息每年為本金額之5.5厘，於二零零六年一月六日後六個月期間屆滿後首次支付，並每季支付一次。持有人獲賦予權利於發行日期及直至二零零六年一月六日第六週年之到期日期間任何時候轉換為本公司普通股，而毋須支付任何額外代價，初步轉換率為1:1，可不時就本公司經重列大綱及細則所載之反攤薄保障作出調整。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

26. 可贖回可換股優先股 - 續

倘A類優先股尚未轉換或贖回，其將於二零零六年一月六日第六週年由本公司強制贖回。

所有詳細條款及條件(包括上文)載於(其中包括)本公司於二零零五年十二月二日刊發之通函。

於二零一零年五月四日，本公司宣佈，IFC要求將其合共194,500,000股A類優先股當中之30,000,000股轉換為本公司之普通股(附註28)。緊接轉換前，所轉換部分之可贖回可換股優先股之公平值約為人民幣44,351,000元，乃由本公司根據每股1.75港元之股價計量，並經就已轉換普通股於轉換後180日禁售之交易限制之估計折現率而調整。

於二零一零年八月十三日，本公司宣佈，IFC完成將其38,300,000股及28,950,000股A類優先股分別轉讓予Fan a ic D、na、Limi ed(「Fan a ic」)及另外兩名投資者，所按價格分別為每股1.57港元。Fan a ic為本公司行政總裁兼董事總經理陳宇紅博士全資實益擁有。

A類優先股包含金融負債及內含衍生工具，整體工具首次認購時被指定為按公平值計入損益之兩者中負債部分。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，A類優先股之負債部分之公平值乃根據市場利率分別12厘及14厘予以估計。內含衍生工具之公平值(包括贖回權及兌換權)乃根據二項式期權定價模型計算。輸入該模型之項目載述如下：

	二零一零年	二零零九年
股價	1.95港元	0.91港元
行使價	0.8港元	0.8港元
到期時限	1年	2年
無風險利率	0.348%	0.551%
股價波幅	58.25%	73.17%

股價波幅採用本公司於263日(二零零九年：434日)期間之股價歷史波幅估計。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

26. 可贖回可換股優先股 - 續

A類優先股年內之公平值變動載列如下：

	負債部分 人民幣千元	衍生工具部分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零零九年一月一日	104,558	23,141	127,699
匯兌調整	(179)	(56)	(235)
公平值變動產生之虧損	23,307	24,439	47,746
已付利息	(7,555)	—	(7,555)
於二零零九年十二月三十一日	120,131	47,524	167,655
匯兌調整	(3,616)	(3,745)	(7,361)
年內轉換	(19,288)	(25,063)	(44,351)
公平值變動產生之虧損	15,545	129,652	145,197
已付利息	(6,697)	—	(6,697)
於二零一零年十二月三十一日	106,075	148,368	254,443

公平值變動所產生之虧損包括利息開支人民幣6,710,000元(二零零九年：人民幣7,561,000元)。

27. 可換股貸款票據

於二零一零年十一月三十日，本公司宣佈已於二零一零年十一月二十九日完成發行本金額為人民幣200,000,000元4.25厘可換股貸款票據。

可換股貸款票據賦予持有人權利，於二零一零年十一月二十九日或之後至二零一三年十一月二十九日(「到期日」)止隨時按換股價(可就(其中包括股份合併或拆細、資本發發行、資本分派及若干其他具攤薄效應事件)每股2港元(按固定匯率換算為每股人民幣1.718元)轉換為本公司之普通股(惟先前已贖回、轉換或購買及註銷者除外)。年利率4.25厘之利息將於二零一一年一月十五日首個付息日起計每半年支付一次。可換股貸款票據將於到期日由本公司按未換股本金額連同截至到期日(包括該日)止之應計利息贖回。

本公司並無權利要求於到期日前提早註銷或贖回任何可換股貸款票據。倘發生若干違約事件，則票據持有人可終止及要求按其當時未換股之本金額連同應計利息即時贖回可換股貸款票據。有關發行可換股貸款票據之詳情載於本公司於二零一零年十一月一日刊發之通函內。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

27. 可換股貸款票據 - 續

可換股貸款票據包含兩部分 - 負債部分及權益部分，分別為人民幣163,478,000元及人民幣36,522,000元。權益部分於權益中以可換股貸款票據儲備呈列。負債部分之實際利率為每

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

28. 股本 - 續

附註：根據本公司董事於二零一零年五月二十日通過之決議案，本公司以繳足方式向漢普管理諮詢前股東配發及發行9,208,126股每股面值0.05港元之本公司新股，作為收購漢普管理諮詢之51%股本權益之代價14,181,000港元(相等於人民幣12,413,000元)(見附註32(a))。

根據本公司股東於二零一零年十一月二十九日股東特別大會上通過之決議案，代價股份(定義見本公司於二零一零年十一月十二日刊發之通函)之最高數目上限已獲批准以繳足方式配發及發行予掌中無限前股東作為代價股份。因此，於該上限內之110,333,945股每股面值0.05港元之本公司新股已予配發及發行，作為收購掌中無限全部權益之代價218,461,000港元(相等於人民幣187,588,000元)(見附註32(b))。

本公司於年內發行之所有股份在各方面均與現有股份享有同等權益。

29. 股份溢價及儲備

股份溢價

根據開曼群島公司法，股份溢價賬乃可分派予本公司擁有人，惟於緊隨股息建議分派該日後本公司將為有能力支付於日常業務過程中到期之債務，方可進行分派。股份溢價亦可以繳足紅股形式進行分派。

於二零零九年及二零一零年並無支付及分派股息。

一般儲備金及法定企業擴充基金

依據中國有關法例，外商投資企業須向一般儲備基金及法定企業擴充基金提撥款項。撥入等基金之款項須於相關附屬公司根據中國公認會計原則編製之法定財務報表申報之除稅後溢利淨額撥付，而有關金額及分配基準由彼等各自之董事會每年決定。一般儲備金可用以抵銷附屬公司之去年虧損(如有)及透過資本化發行方式轉化成股本。法定企業擴充基金可透過資本化發行方式用以增加附屬公司之股本基礎。

法定盈餘儲備金

依據中國有關法例，中國附屬公司(外商投資企業除外)須向法定盈餘儲備金及法定社會福利基金提撥款項。撥入該等基金之款項須於有關附屬公司根據中國公認會計原則編製之法定財務報表申報之除稅後溢利淨額之10%撥付。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

30. 資本風險管理

本集團資本管理的宗旨乃透過適當平衡資本與負債結構，確保本集團內各實體將可以持續方式經營的同時，能夠為股東帶來最大回報。本集團整體策略保持與過往年度一樣不變。

本集團資本結構包括負債，其包括附註24所披露的借款、附註26所披露的可贖回可換股優先股、附註27所披露的可換股貸款據票據，扣除現金及現金等值項目及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、股份溢價、儲備及保留溢利)。

本公司董事每季度檢討一次資本架構。在檢討的過程中，本公司董事考慮資本成本及與每一類別資本有關的風險。本集團會根據本公司董事推薦建議，透過派付股息、發行新股，以及發行新債或贖回現有負債平衡其整體資本結構。

31. 金融工具

金融工具分類

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
金融資產		
貸款及應收賬款(包括現金及現金等值項目)	954,768	694,730
金融負債		
透過損益按公平值計算被指定為透過損益按公平值計算(見下文)	254,443	167,655
攤銷成本	572,749	417,022
業務合併產生之或然代價	77,275	—

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

可贖回可換股優先股

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
信貸風險變動引致之公平值累計虧損(附註)	(1,710)	(1,710)
年內確認之信貸風險變動引致之公平值收益(附註)	-	598
本金131,600,000港元(二零零九年: 155,600,000港元) 之賬面值與到期金額之間之差異		
按公平值	106,075	120,131
到期時應付之金額	(113,518)	(137,006)
	(7,443)	(16,875)

附註：本公司的可贖回可換股優先股包含負債部分及內含式衍生工具，整項工具於初步確認時指定為透過損益按公平值計算之金融負債。就負債部分而言，信貸風險變動引致之公平值虧損乃按負債部分公平值變動總額與僅由於市場條件改變而導致負債部分公平值變動之間的差額計算。由於市場條件改變導致負債部分的公平值變動，乃使用報告期末的基準利率收益曲線計算，並假設信貸風險利率不變而作出計算。負債部分的公平值乃透過使用於報告期末所報的基準利率收益曲線折現未來現金流及獲取具有相若到期日的借款的貸款人報價估計信貸風險保證金進行估計。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

金融風險管理目標與政策

本集團之主要金融工具包括應收貿易賬款、聯營公司欠款、欠關連公司款項、關連公司欠款、應付貿易賬款、借款、應付票據、業務合併產生之或然代價、可贖回可換股優先股及可換股貸款票據。該等金融工具之詳情於各附註中披露。與該等金融工具相關之風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關減輕該等風險之政策載列如下。管理層對該等風險進行管理及監察，確保適當措施能及時及有效地實行。

市場風險

(i) 貨幣風險

本公司若干附屬公司之因提供服務所獲收入而產生之銀行結餘及貿易應收賬款以外幣計值，使本集團承受外匯風險。本集團提供服務所產生之收入中約9.7%(二零零九年：8.5%)以提供服務集團實體之功能貨幣以外幣列值。另外，可贖回可換股優先股、欠本集團一名關聯方貸款、業務合併產生之或然代價及若干應付貿易賬款以外幣列值。

於報告日期，本集團以外幣列值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	負債		資產	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	581,589	173,652	411,274	4,155
美元	127,339	19,400	58,192	23,440
日圓	7,523	2,484	7,850	17,669

本集團之政策為各經營實體均盡量以當地貨幣經營，以減低貨幣風險。本集團之主要業務均以人民幣進行。外匯風險對本集團之影響不大，因此管理層並無實施針對外匯風險之對沖，但管理層已持續監察所有外匯風險之變動。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

金融風險管理目標與政策 - 續

市場風險 - 續

(i) 貨幣風險 - 續

敏感度分析

本集團主要承受港元、美元及日圓帶來的風險。

下表詳述本集團對人民幣兌相關外幣升值或減值5%之敏感度。5%為向主要管理人員內部匯報外匯風險所用之敏感率，並為管理層對匯率可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括已發行之以外幣列值之貨幣項目，並於年末調整其兌換以反映匯率之5%變動。下列正數表示人民幣兌有關貨幣出現人民幣升值5%，所導致的虧損減少。倘人民幣兌有關貨幣出現人民幣減值5%，則將會對業績造成相等及相反之影響，而下列結餘將會為負數。

	港元影響		美元影響		日圓影響	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內虧損	8,516	8,732 (a)	3,457	(205) (b)	(16)	(1,115) (c)

(a) 這主要由於報告期末贖回之港元銀行結餘及可贖回可換股優先股之風險計值。

(b) 這主要由於報告期末償還的美元應收貿易賬款、銀行結餘及關聯方貸款的風險。

(c) 這主要由於報告期末償還的日圓應收貿易賬款、銀行結餘及應付貿易賬款的風險。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

金融風險管理目標與政策 - 續

市場風險 - 續

(ii) 利率風險

本集團須承受與可贖回可換股優先股(詳情見附註26)、可換股貸款票據(詳情見附註27)及關聯方貸款(詳情見附註24)有關之公平值利率風險。

本集團因按市場利率計息金融資產(主要為短期銀行存款及借貸)之利率變動的影響而亦須承受現金流量利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策,並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於可贖回可換股優先股的負債部分及浮動利率銀行貸款(見附註24)及短期存款於報告期末之利率風險釐定。向主要管理人員內部匯報利率風險時,就可贖回可換股優先股的負債部分及浮動利率借款利用50個基點(二零零九年:50個基點)之增減以及就短期存款利用10個基點(二零零九年:10個基點)之增減,代表管理層對利率之合理潛在變動作出之評估。

就可贖回可換股優先股的負債部分及浮動利率銀行貸款而言,陞貶

綜 合 財 務 報 表 附 註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

金融風險管理目標與政策 - 續

市場風險 - 續

(iii) 其他價格風險

本集團須於報告期末對可贖回可換股優先股的內含換股權的公平值作出估計，只要該等可贖回可換股優先股仍未獲贖回，公平值變動一律在業績內確認。公平值調整會受到(其中包括)市場利率、本公司股份的市價及股價波幅的變動而帶來正面或負面影響。

敏感度分析

以下的敏感度分析為只有當本公司董事認為市場利率變動不會對換股權公平值構成重大財務影響的情況下，按於報告日期本公司股價的風險釐定。

倘本公司股價上升 下降5%，而所有其他變數不變，本集團年內的虧損(二零零九年：虧損)(由於可贖回可換股優先股的換股權部分的公平值變動)將增加 下降人民幣11,767,000元 人民幣11,752,000元(二零零九年：增加 下降人民幣2,312,000元 人民幣4,726,000元)。

管理層認為，由於可贖回可換股優先股的兌換權部分的公平值估值所用的定價模式涉及多項變數，而且若干變數是互相關連，所以敏感度分析不反映內在的市場風險。

信貸風險

倘交易對手於二零一零年十二月三十一日未能履行彼等之承擔，則本集團就每類已確認金融資產而須承受之最大信貸風險為已於綜合財務狀況表列值之資產賬面額反映。本集團於各報告期末會評估每項個別應收賬款之可收回金額，以確保就不可收回金額(如需要)所作出之減值虧損已足夠。

就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。

由於交易對手為位於中國的授權銀行，故流動資金之信貸風險有限。

按地域而言，本集團之信貸風險主要集中於中國，於二零一零年十二月三十一日，應收貿易賬款總額中，中國佔92.7%(二零零九年：89.6%)。應收貿易賬款包括多名不同的客戶，遍布於不同行業。此外，存於若干位於中國的授權銀行的流動資金承受著信貸集中風險。除以上所述者外，本集團並無任何其他重大信貸風險集中。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續**金融風險管理目標與政策 - 續****流動資金風險**

就流動資金風險管理而言，本集團對現金及現金等值項目進行監察及將之維持在管理層視為充裕的水平，以為本集團營運提供資金及減低現金流量波動所帶來之影響。管理層監察銀行借款之動用並確保遵從貸款契約。

於二零一零年十二月三十一日，本集團可用而未動用的一般借款信貸約為人民幣43,787,000元(二零零九年：人民幣23,745,000元)) 獢籊 文

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

金融風險管理目標與政策 - 續

流動資金風險 - 續

流動 Ñ`M̃PÀÑDÀD,À`DÀ DÀ YJ Ñ`,À D D D

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 金融工具 - 續

公平值 - 續

於財務狀況表內確認之公平值計量

初步以公平值確認後計量之金融工具，按公平值的可觀察程度分為第一至三級。

第一級公平值計量乃自己識別資產或負債於活躍市場中所報報價(未經調整)得出。

第二級公平值計量乃除第一級計入之報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(自價格衍生)觀察輸入值得出。

第三級公平值計量乃計入並非根據可觀察市場數據(無法觀察輸入值)之資產或負債之估值方法得出。

於報告期末，第三級金融負債包括可贖回可換股優先股(見附註26)及業務合併產生之或然代價。年內，於損益內確認之因公平值變動而產生之虧損為人民幣145,197,000元(二零零九年：人民幣47,746,000元)。業務合併產生之或然代價按於收購日期及報告期末之公平值人民幣77,275,000元計量。

32. 收購

- (a) 於二零一零年五月二十日，本集團收購漢普管理諮詢51%權益，代價最高為人民幣23,020,000元，包括現金代價及發行代價股份。該金額包括現金代價人民幣10,000,000元，須待達成若干特定里程碑後方予付款。董事認為，於收購日期之或然代價公平值並不重大。漢普管理諮詢乃從事諮詢業務。收購該附屬公司乃以收購法入賬。

已轉讓代價

	人民幣千元
現金	1,900
已發行普通股	12,413
總計	14,313

作為收購漢普管理諮詢之代價一部分，本公司已發行9,208,126股每股面值0.05港元之普通股。該等本公司普通股以於收購日期公佈之價格釐定之公平值為14,181,000港元(相等於人民幣12,413,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

附註11

- (a) 收購相關成本人民幣175,000元已於年內自所轉讓之代價扣除及確認為開支，列入綜合全面收益表之行政開支內。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

- (b) 於二零一零年十二月二日，本集團收購掌中無限之全部股權，代價最高為91,000,000美元，由現金代價及發行代價股份組成。金額包括代價45,500,000美元，由現金代價及發行代價股份組成，須待達成若干特定里程碑後方須付款。或然代價乃按於收購日期之公平值人民幣77,275,000元(乃經考慮預測財務表現、所收購業務之市場潛力及市場表現後按折現現金流模型計算)計量。掌中無限透過其附屬公司及特殊目的公司從事流動互聯網技術服務業務。收購附屬公司以收購會計法入賬。

已轉讓代價

	人民幣千元
現金	151,722
已發行普通股	187,588
一年內應付或然代價	59,445
一年後應付或然代價	17,830
總計	416,585

作為收購掌中無限之初步代價一部分，本公司已發行110,333,945股每股面值0.05港元之普通股。該等本公司普通股以於收購日期公佈之價格釐定之公平值為218,461,000港元(相等於人民幣187,588,000元)。

收購相關成本人民幣525,000元已於本年度內確認為開支，並列入綜合全面收益表之行政開支內。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

於收購日期收購之資產及確認之負債如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	662
無形資產	
- 軟件	5,306
- 客戶關係	89,262
- 專利	13,047
貿易及其他應收賬款	12,388
遞延稅項資產	775
銀行結餘及現金	131,037
貿易及其他應付賬款	(48,417)
應付掌中無限董事其他貸款	(64,859)
遞延稅項負債	(25,862)
	113,339

於收購日期，該等已收購貿易及其他應收賬款之公平值及合約總金額為人民幣12,388,000元。

因收購而產生之商譽：

	人民幣千元
已轉讓代價	416,585
減：所收購淨資產	(113,339)
因收購而產生之商譽	303,246

因收購掌中無限而產生之現金流出淨額

	人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度內支付之現金代價	151,722
減：所收購現金及現金等值項目	(131,037)
	20,685

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

附註：收購漢普管理諮詢及掌中無限所產生之商譽，乃來自於資訊科技諮詢及方案服務提供本集團之服務預期之盈利能力及預期從合併產生的未來經營協同效益。此外，本集團相信收購此兩項業務可促進其擴展諮詢及移動互聯網技術服務之策略。該等因素加起來是收購價格超過收購資產淨值的理據。

預期此等收購而產生之商譽概不可作扣稅用途。

由有關收購日期起至報告期末止年度內，漢普管理諮詢及掌中無限向本集團之營業額正面貢獻分別人民幣23,074,000元及人民幣15,119,000元，並分別令本集團帶來業績虧損人民幣1,571,000元及溢利人民幣6,400,000元。

倘若於二零一零年一月一日完成收購，則本集團於年內之總營業額會為人民幣1,703,153,000元，而年內之虧損則會為人民幣112,382,000元。備考資料僅供說明用途，但並非表示倘若於二零一零年一月一日完成收購，本集團實際會實現之營業額及經營業績，亦並非本集團擬對未來業績進行之預測。

於釐定倘於本年度初已收購漢普管理諮詢及掌中無限之本集團之「備考」營業額及虧損時，董事已根據因就業務合併初步會法處理所產生之公平值（而非於收購前財務報表確認之賬面值）計算所收購之物業、廠房及設備及無形資產攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

- (c) 於二零零九年九月，本集團收購深圳金華業之全部股權，代價為最高人民幣33,590,000元。金額包括代價人民幣21,442,500元，須待達成若干特定里程碑後方須付款。本公司董事認為，於收購日期，可能須支付或然代價，因此獲確認為收購成本之一部份。於收購日期總代價之公平值為人民幣32,621,000元。深圳金華業從事提供資訊科技外包服務。收購附屬公司以收購會計法入賬。

	被收購方 賬面值 人民幣千元	公平值調整 人民幣千元	公平值 人民幣千元
收購之資產淨值：			
物業、廠房及設備	4,156	✓	4,156
無形資產			
- 客戶關係	✓	6,857	6,857
- 不競爭協議	✓	24	24
貿易及其他應收賬款	18,784	✓	18,784
銀行結餘及現金	1,948	✓	1,948
貿易及其他應付賬款	(16,919)	✓	(16,919)
遞延稅項負債	✓	(1,720)	(1,720)
	7,969	5,161	13,130
收購之商譽			19,491
總代價			32,621
以下列方式支付：			
現金			12,147
一年內應付未償還代價(附註)			9,296
一年後應付未償還代價(附註)			11,178
			32,621
因收購產生的現金流出淨額：			
已付現金代價			12,147
所收購之銀行結餘及現金			(1,948)
收購附屬公司之現金及現金等值項目流出淨額			10,199

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

附註：或然代價將根據於二零一零年十二月三十一日至二零一一年十二月三十一日整段期間之若干里程碑計算。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，部分或然代價落實為人民幣9,296,000元，已於二零一零年達成若干特定里程碑，並支付現金代價人民幣9,296,000元。於二零一零年十二月三十一日，人民幣11,985,000元已列為應付代價，並須待二零一一年達成若干里程碑。

- (d) 於二零零九年十一月，本集團已收購廣域齊民之全部股權，現金代價為人民幣6,000,000元。廣域齊民從事資訊科技方案服務之業務。收購附屬公司以收購會計法入賬。

	被收購方 賬面值 人民幣千元	公平值調整 人民幣千元	公平值 人民幣千元
收購之資產淨值：			
物業、廠房及設備	424	✓	424
無形資產			
- 客戶關係	✓	356	356
- 不競爭協議	✓	698	698
存貨	16	✓	16
貿易及其他應收賬款	164	✓	164
銀行結餘及現金	2,658	✓	2,658
貿易及其他應付賬款	(962)	✓	(962)
遞延稅項負債	✓	(263)	(263)
	2,300	791	3,091
收購之商譽			2,909
總代價			6,000
以下列方式支付：			
現金			6,000
因收購產生的現金流出淨額：			
已付現金代價			6,000
所收購之銀行結餘及現金			(2,658)
收購之現金及現金等值項目流出淨額			3,342

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 收購 - 續

- (e) 於二零零九年九月，本集團已向一家從事卷煙零售業資訊科技方案服務之實體收購業務(「煙草業務」)，現金代價為最高人民幣33,000,000元。金額包括代價人民幣13,000,000元，須待達成若干特定里程碑後方須付款。本公司董事認為，於收購日期，可能須支付或然代價，因此獲確認為收購成本之一部份。收購附屬公司以收購會計法入賬。

	被收購方		
	賬面值	公平值調整	公平值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購之資產			
無形資產			
- 客戶關係	✓	7,757	7,757
- 不競爭協議	✓	297	297
遞延稅項負債	✓	(1,329)	(1,329)
	✓	6,725	6,725
收購之商譽			26,275
總代價			33,000
以下列方式支付：			
現金			20,000
一年內應付未償還代價(附註)			13,000
			33,000
因收購產生的現金流出淨額：			
已付現金代價			20,000
所收購之銀行結餘及現金			✓
收購之現金及現金等值項目流出淨額			20,000

附註：截至二零一零年十二月三十一日止年度內，或然代價落實為人民幣13,000,000元，已達成若干特定里程碑。於二零一零年十二月三十一日，代價人民幣10,000,000元經已清付，人民幣3,000,000元已列為流動負債之應付代價。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

33. 主要非現金交易

- (i) 於二零一零年五月，一名可贖回可換股優先股持有人將30,000,000股可贖回可換股優先股轉換為本公司30,000,000股每股面值0.05港元之普通股。
- (ii) 於二零一零年五月及十一月，本公司分別配發及發行9,208,126股及110,333,945股每股面值0.05港元之繳足新股，作為收購漢普管理諮詢及掌中無限之代價股份。

34. 經營租約承擔

於報告期末，本集團就不可撤銷之土地及樓宇經營租約日後支付最低租約款項之到期日如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	52,257	42,253
第二年至第五年(包括首尾兩年)	38,653	58,746
	90,910	100,999

經營租約付款指本集團就若干用於培訓中心、辦公室物業及儲物用途之物業須支付之租金。本集團之租約年期平均分別定為一年至五年(二零零九年：一年至五年)，而租約期內租金一般為固定。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃

本公司之購股權計劃(「購股權計劃」)乃根據於二零零三年六月二日獲當時之股東接納通過之決議案而採納，旨在鼓勵及獎賞為本集團勤勉工作之人士及各方。根據購股權計劃，董事會可向合資格人士，包括本公司或其任何附屬公司或聯營公司之董事，全職或兼職僱員、本公司或其任何附屬公司或聯營公司之供應商及顧客授予購股權以根據購股權計劃之條款認購本公司股份。授出之購股權必項於授出之日起計三十日內接納，並須支付1.00港元作為接納獲授購股權之代價。購股權計劃將由二零零三年六月二日開始起計十年內有效。購股權可根據購股權計劃之條款於接納獲授購股權該日後十年內任何時間行使。購股權計劃之認購價由董事會釐定並知會合資格人士，而認購價最低為(i)聯交所每日報價表所示股份於授予日期之收市價；(ii)聯交所每日報價表所示股份於緊接授予日期前五個交易日之平均收市價；及(iii)股份面值(以最高者為準)。

本公司根據購股權計劃及本公司其他購股權計劃授出之購股權，賦予承授人權力行使合共最多相當於緊隨股份在聯交所上市後已發行股份總數之10%，而此上限可於獲股東批准時更新。然而根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出之所有尚未未行使之購股權可予發行之股份最高數目不得超逾本公司不時之已發行股份總數30%。未經本公司股東事先批准前，於任何十二個月內授予任何一名人士之購股權所涉及之股份數目最高不多於本公司已發行股份之1%。任何一年內授予主要股東或獨立非執行董事之購股權若超逾本公司已發行股份之0.1%及其價值若超逾5,000,000港元，則必須獲本公司股東批准。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃 - 續

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，已向本集團董事及其他僱員授出購股權之變動概述如下：

購股權持有人類別	授出日期	行使價	歸屬期	購股權數目					
				於二零一零年 一月一日		於二零一零年 十二月三十一日			
				行使期	尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	尚未行使
董事及其他僱員：									
	13.8.2003	0.58港元	13.8.2003 - 12.8.2005	13.8.2005 - 12.8.2013	967,500	，	(967,500)	，	，
			13.8.2003 - 12.8.2006	13.8.2006 - 12.8.2013	1,897,500	，	(505,000)	，	1,392,500
			13.8.2003 - 12.8.2007	13.8.2007 - 12.8.2013	2,227,500	，	(250,000)	，	1,977,500
	13.5.2004	0.65港元	無	13.5.2004 - 12.5.2014	375,000	，	，	，	375,000
			13.5.2004 - 12.5.2005	13.5.2005 - 12.5.2014	499,000	，	(124,000)	，	375,000
			13.5.2004 - 12.5.2006	13.5.2006 - 12.5.2014	9,925,000	，	(2,975,000)	，	6,950,000
			13.5.2004 - 12.5.2007	13.5.2007 - 12.5.2014	9,925,000	，	(625,000)	，	9,300,000
	30.3.2006	0.97港元	無	30.3.2006 - 29.3.2016	1,250,000	，	(800,000)	，	450,000
			30.3.2006 - 29.3.2007	30.3.2007 - 29.3.2016	3,550,000	，	(800,000)	，	2,750,000
			30.3.2006 - 29.3.2008	30.3.2008 - 29.3.2016	3,550,000	，	，	，	3,550,000
			30.3.2006 - 29.3.2009	30.3.2009 - 29.3.2016	3,550,000	，	，	，	3,550,000
	10.4.2007	1.78港元	無	10.4.2007 - 9.4.2017	6,162,500	，	(1,102,500)	，	5,060,000
			10.4.2007 - 9.4.2008	10.4.2008 - 9.4.2017	7,662,500	，	(112,500)	，	7,550,000
			10.4.2007 - 9.4.2009	10.4.2009 - 9.4.2017	7,662,500	，	，	，	7,662,500
			10.4.2007 - 9.4.2010	10.4.2010 - 9.4.2017	7,662,500	，	，	，	7,662,500
	14.4.2008	1.37港元	無	14.4.2008 - 13.4.2011	9,800,000	，	(1,300,000)	，	8,500,000
			14.4.2008 - 13.4.2009	14.4.2009 - 13.4.2011	9,800,000	，	(150,000)	，	9,650,000
	13.6.2008	1.21港元	無	13.6.2008 - 12.6.2011	930,000	，	(930,000)	，	，
			13.6.2008 - 12.6.2009	13.6.2009 - 12.6.2011	3,930,000	，	(3,930,000)	，	，
			13.6.2008 - 12.6.2010	13.6.2010 - 12.6.2011	5,240,000	，	(2,340,000)	，	2,900,000
	4.7.2008	1.14港元	無	4.7.2008 - 3.7.2011	3,472,000	，	(3,472,000)	，	，
			4.7.2009 - 3.7.2009	4.7.2009 - 3.7.2011	5,532,000	，	(5,532,000)	，	，
			4.7.2010 - 3.7.2010	4.7.2010 - 3.7.2011	7,376,000	，	(1,256,000)	，	6,120,000

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃 - 續

購股權持有人類別	授出日期	行使價	歸屬期	行使期	購股權數目				
					於二零一零年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使
	15.5.2009	0.71港元	無	15.5.2009 - 14.5.2012	14,531,360	✓	(14,523,492)	(7,868)	✓
			15.5.2009 - 14.5.2010	15.5.2010 - 14.5.2012	14,531,360	✓	(4,066,508)	✓	10,464,852
			15.5.2009 - 14.5.2011	15.5.2011 - 14.5.2012	19,375,148	✓	✓	✓	19,375,148
	2.2.2009	0.48港元	無	2.2.2009 - 1.2.2012	8,145,000	✓	(5,750,000)	✓	2,395,000
			2.2.2009 - 1.2.2010	2.2.2010 - 1.2.2012	10,005,000	✓	✓	✓	10,005,000
			2.2.2009 - 1.2.2011	2.2.2011 - 1.2.2012	13,340,000	✓	✓	✓	13,340,000
	24.8.2009	0.86港元	無	24.8.2009 - 23.8.2012	15,000,000	✓	(900,000)	✓	14,100,000
			24.8.2009 - 23.8.2010	24.8.2010 - 23.8.2012	15,000,000	✓	✓	✓	15,000,000
			24.8.2009 - 23.8.2011	24.8.2010 - 23.8.2012	20,000,000	✓	✓	✓	20,000,000
	3.11.2009	0.76港元	無	3.11.2009, 2.11.2012	15,269,360	✓	(1,025,000)	(868)	14,243,492
			3.11.2009 - 2/11/2010	3.11.2010, 2.11.2012	15,269,360	✓	✓	✓	15,269,360
			3.11.2009 - 2/11/2011	3.11.2011, 2.11.2012	20,359,148	✓	✓	✓	20,359,148
	22.10.2010	2.00港元	無	22.11.2010, 2.11.2013	✓	18,900,000	✓	✓	18,900,000
			21.10.2010 - 2/11/2011	22.11.2011, 2.11.2013	✓	18,900,000	✓	✓	18,900,000
			21.10.2010 - 2/11/2012	22.11.2012, 2.11.2013	✓	25,200,000	✓	✓	25,200,000
00					293,772,236	63,000,000	(53,436,500)	(8,736)	00 303,327,000
客戶:									
	13.5.2004	0.65港元	無	13.5.2004 - 12.5.2014	2,000,000	✓	✓	✓	2,000,000
			13.5.2004 - 12.5.2005	13.5.2005 - 12.5.2014	2,000,000	✓	✓	✓	2,000,000
			13.5.2004 - 12.5.2006	13.5.2006 - 12.5.2014	2,000,000	✓	✓	✓	2,000,000
			13.5.2004 - 12.5.2007	13.5.2007 - 12.5.2014	2,000,000	✓	✓	✓	2,000,000
					8,000,000	✓	✓	✓	8,000,000
總計					301,772,236	63,000,000	(53,436,500)	(8,736)	

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃 - 續

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，已向本集團董事及其他僱員授出購股權之變動概述如下：

購股權持有人類別	授出日期	行使價	歸屬期	購股權數目					
				於二零零九年 一月一日		於二零零九年 十二月三十一日			
				行使期	尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	尚未行使
董事及其他僱員：									
	13.8.2003	0.58港元	13.8.2003 - 12.8.2005	13.8.2005 - 12.8.2013	1,117,500	✓	(150,000)	✓	967,500
			13.8.2003 - 12.8.2006	13.8.2006 - 12.8.2013	1,897,500	✓	✓	✓	1,897,500
			13.8.2003 - 12.8.2007	13.8.2007 - 12.8.2013	2,227,500	✓	✓	✓	2,227,500
	13.5.2004	0.65港元	無	13.5.2004 - 12.5.2014	375,000	✓	✓	✓	375,000
			13.5.2004 - 12.5.2005	13.5.2005 - 12.5.2014	1,309,000	✓	(810,000)	✓	499,000
			13.5.2004 - 12.5.2006	13.5.2006 - 12.5.2014	9,925,000	✓	✓	✓	9,925,000
			13.5.2004 - 12.5.2007	13.5.2007 - 12.5.2014	9,925,000	✓	✓	✓	9,925,000
	30.3.2006	0.97港元	無	30.3.2006 - 29.3.2016	3,300,000	✓	(650,000)	(1,400,000)	1,250,000
			30.3.2006 - 29.3.2007	30.3.2007 - 29.3.2016	3,850,000	✓	(300,000)	✓	3,550,000
			30.3.2006 - 29.3.2008	30.3.2008 - 29.3.2016	3,850,000	✓	(300,000)	✓	3,550,000
			30.3.2006 - 29.3.2009	30.3.2009 - 29.3.2016	3,850,000	✓	(300,000)	✓	3,550,000
	10.4.2007	1.78港元	無	10.4.2007 - 9.4.2017	7,662,500	✓	✓	(1,500,000)	6,162,500
			10.4.2007 - 9.4.2008	10.4.2008 - 9.4.2017	7,662,500	✓	✓	✓	7,662,500
			10.4.2007 - 9.4.2009	10.4.2009 - 9.4.2017	7,662,500	✓	✓	✓	7,662,500
			10.4.2007 - 9.4.2010	10.4.2010 - 9.4.2017	7,662,500	✓	✓	✓	7,662,500
	14.4.2008	1.37港元	無	14.4.2008 - 13.4.2011	9,800,000	✓	✓	✓	9,800,000
			14.4.2008 - 13.4.2009	14.4.2009 - 13.4.2011	9,800,000	✓	✓	✓	9,800,000
	13.6.2008	1.21港元	無	13.6.2008 - 12.6.2011	3,930,000	✓	✓	(3,000,000)	930,000
			13.6.2008 - 12.6.2009	13.6.2009 - 12.6.2011	3,930,000	✓	✓	✓	3,930,000
			13.6.2008 - 12.6.2010	13.6.2010 - 12.6.2011	5,240,000	✓	✓	✓	5,240,000
	4.7.2008	1.14港元	無	4.7.2008 - 3.7.2011	5,532,000	✓	✓	(2,060,000)	3,472,000
			4.7.2009 - 3.7.2009	4.7.2009 - 3.7.2011	5,532,000	✓	✓	✓	5,532,000
			4.7.2010 - 3.7.2010	4.7.2010 - 3.7.2011	7,376,000	✓	✓	✓	7,376,000

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃 - 續

購股權持有人類別	授出日期	行使價	歸屬期	行使期	購股權數目				
					於二零零九年				於二零零九年
					一月一日	年內授出	年內行使	年內註銷	十二月三十一日
					尚未行使				尚未行使
	15.5.2009	0.71港元	無	15.5.2009 - 14.5.2012	,	14,531,360	,	,	14,531,360
		15.5.2009 - 14.5.2010	15.5.2010 - 14.5.2012		,	14,531,360	,	,	14,531,360
		15.5.2009 - 14.5.2011	15.5.2011 - 14.5.2012		,	19,375,148	,	,	19,375,148
	2.2.2009	0.48港元	無	2.2.2009 - 1.2.2012	,	10,005,000	(1,560,000)	(300,000)	8,145,000
		2.2.2009 - 1.2.2010	2.2.2010 - 1.2.2012		,	10,005,000	,	,	10,005,000
		2.2.2009 - 1.2.2011	2.2.2011 - 1.2.2012		,	13,340,000	,	,	13,340,000
	24.8.2009	0.86港元	無	24.8.2009 - 23.8.2012	,	15,000,000	,	,	15,000,000
		24.8.2009 - 23.8.2010	24.8.2010 - 23.8.2012		,	15,000,000	,	,	15,000,000
		24.8.2009 - 23.8.2011	24.8.2010 - 23.8.2012		,	20,000,000	,	,	20,000,000
	3.11.2009	0.76港元	無	3.11.2009, 2009	,	15,000	,	0.76港元	110.0.2009 0.76港元

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

35. 購股權計劃 - 續

於二零一零年十月二十二日已授出之購股權(「A」類)之估計公平值介乎0.66港元至0.71港元。截至二零零九年十二月三十一日止年度內，於二零零九年二月二日已授出之購股權(「B」類)之估計公平值介乎0.14港元至0.19港元。於二零零九年五月十五日已授出之購股權(「C」類)之估計價值介乎0.21港元至0.28港元。於二零零九年八月二十四日已授出之購股權(「D」類)之估計公平值介乎0.23港元至0.35港元。於二零零九年十一月三日授出之購股權(「E」類)之估計公平值介乎0.20港元至0.30港元。公平值乃根據二項式期權定價模型計算。於計算購股權之公平值使用之變數及假設乃根據董事之最佳估計。購股權之價值視乎若干主觀假設的變數而有所不同。輸入該模型之項目載述如下：

	二零一零年			
	A類			
授出日期之股價	2.03港元			
行使價	2.00港元			
預期波幅	69.92%			
到期時限	3年			
無風險利率	0.62%			
預期股息率	0.00%			

	二零零九年			
	B類	C類	D類	E類
授出日期之股價	0.48港元	0.71港元	0.86港元	0.74港元
行使價	0.48港元	0.71港元	0.86港元	0.758港元
預期波幅	63.70%	64.16%	64.71%	64.91%
到期時限	3年	3年	3年	3年
無風險利率	1.053%	0.889%	1.078%	0.913%
預期股息率	1.04%	0.70%	0.00%	0.00%

預期波幅乃根據本公司1,095日(二零零九年：780日)期間之股價歷史波幅而釐定。

本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度就本公司所授出之購股權而確認之總開支為人民幣27,669,000元(二零零九年：人民幣25,487,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

36. 退休福利計劃

本集團根據中國規則及法規規定，就中國之僱員向國家主辦之退休計劃作出供款。本集團須按有關僱員基本薪金之若干百分比向該退休計劃作出供款，此外不須再就退休前後之福利負上其他實際付款責任。有關之國家退休計劃會就退休僱員負上全部之現有責任。

根據有關之香港強制性公積金法例及規例，本集團就所有香港合資格僱員設有強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。該計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由獨立強積金服務供應商管理。根據強積金計劃之規則，僱主及僱員各須按有關規則指定之比率向該計劃作出供款。本集團就強積金計劃之僅有責任為按該計劃作出所需供款。

年內，自收益表扣除之退休福利供款總成本為人民幣61,811,000元（二零零九年：人民幣32,126,000元），此乃本集團按各有關計劃之規則指定之比率向該等計劃作出之供款。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 關連人士交易

除財務報表中其他部分所披露者外，年內，本集團曾與下列關連公司進行以下交易：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
租金開支			
- 中國軟件與技術服務股份有限公司 (「中軟中國」)	(a) 及 (i)	6,019	6,087
提供資訊科技外包服務			
- 日本國株式會社CDI	(b) 及 (ii)	12,884	12,956
- Viadef Inc.	(c) 及 (iii)	1,327	3,236
商標使用權			
- 中軟中國集團(見附註16)	(iv)	164	166
出售物業、廠房及設備			
- 華騰資訊	(d)	148	-

附註：

- (a) 中軟中國為本公司之主要股東之控股公司。中軟中國、其附屬公司及前身實體乃稱為中軟中國集團。
- (b) 日本國株式會社CDI為大連全數(本公司附屬公司)之主要股東。
- (c) Viadef Inc.之董事Xi Wang先生亦為本公司之附屬公司HGR之董事。
- (d) 華騰資訊為本集團之聯營公司。
- (i) 於兩個年度，本公司之若干附屬公司與中軟中國訂立租賃協議，為期十二個月。根據租賃協議，該等附屬公司向中軟中國租賃有關物業，作為辦事處及儲物倉庫之用。
- (ii) 年內，本集團向日本國株式會社CDI提供資訊科技外包服務人民幣12,884,000元(二零零九年：人民幣12,956,000元)。於二零一零年十二月三十一日，為數人民幣869,000元(二零零九年：人民幣927,000元)已列入綜合財務狀況表貿易及其他應收賬款項下。
- (iii) 年內，本集團向Viadef Inc.提供資訊科技外包服務人民幣1,327,000元(二零零九年：人民幣3,236,000元)。於二零一零年十二月三十一日，為數人民幣2,669,000元(二零零九年：人民幣2,662,000元)已列入綜合財務狀況表貿易及其他應收賬款項下。
- (iv) 本集團於二零零三年十二月二十日與中軟中國集團訂立商標使用權協議並就商標使用權支付人民幣2,000,000元。計作開支之年度金額為人民幣164,000元(二零零九年：人民幣166,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 關連人士交易 - 續

主要管理層人員之酬金

年內，董事及其他主要管理層成員之酬金載述如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期僱員福利	6,057	5,198
退休福利成本	169	156
購股權開支	1,824	3,200
	8,050	8,554

董事及主要行政人員之酬金乃由薪酬委員會經考慮個別人士之表現及市場走勢而釐定。

財務摘要

業績

	截至十二月三十一日止年度				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
營業額	355,236	811,552	983,372	1,104,602	1,601,211
除稅前溢利(虧損)	(51,972)	131,448	80,979	(107,077)	(15,079)
稅項	(11,881)	(8,908)	(9,254)	(13,480)	(14,657)
年內溢利(虧損)	(63,853)	122,540	71,725	(120,557)	(29,736)
應佔：					
本公司擁有人	(66,593)	115,445	63,335	(126,743)	(40,133)
非控制權益	2,740	7,095	8,390	6,186	10,397
	(63,853)	122,540	71,725	(120,557)	(29,736)
股息	18,309	797	4,406	—	—

資產及負債

	於十二月三十一日				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
總資產	661,221	1,362,272	1,405,047	1,468,512	2,373,623
總負債	(427,566)	(587,584)	(534,935)	(691,498)	(1,271,620)
	233,655	774,688	870,112	777,014	1,102,003